



Fondo Rotatorio
de la
Policía

INFORME DE GESTIÓN 2023

1. OBJETIVO

Presentar los resultados del Fondo Rotatorio de la Policía correspondientes al año 2023, haciendo énfasis en el cuarto trimestre, donde se lograron los aspectos más relevantes de la vigencia.

2. CONTENIDO

La información presentada en este informe refleja los resultados del Fondo Rotatorio de la Policía de manera transparente y accesible para todos los grupos de interés y partes interesadas. De este modo, se comunica el cumplimiento de objetivos y metas, así como la implementación de los mecanismos, estrategias, planes, programas y proyectos establecidos en diversos procesos, incluyendo aquellos relacionados con la gestión gerencial, misional, de soporte y evaluación.

2.1. INFORMACIÓN GENERAL DE LA ENTIDAD

Acuerdo 012 de 2013. *Estatutos del Fondo Rotatorio de la Policía.*

Artículo 3 Naturaleza: Es un establecimiento público del orden nacional adscrito al Ministerio de Defensa Nacional, dotado de personería jurídica, autonomía administrativa y patrimonio propio.

Artículo 5 Objeto: Tiene por objeto fundamental desarrollar Políticas y planes relacionados con la adquisición, producción, comercialización, representación, y distribución de bienes y servicios para el normal funcionamiento de la Policía Nacional y el apoyo de sus integrantes, sector defensa, seguridad Nacional y demás Entidades Estatales.

2.2. ACTIVIDADES DE DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Revisión y aprobación de la Planificación Estratégica de la Entidad para el período 2024-2026, la cual tuvo lugar durante la sesión del Consejo Directivo el 18 de enero de 2024. En este proceso, se empleó la metodología del Cuadro de Mando Integral (Balanced Scorecard), resultando en la definición de cuatro perspectivas clave y el establecimiento de diecisiete metas a alcanzar durante los próximos tres años. Esta estrategia se enfoca en potenciar el modelo de negocio del Fondo Rotatorio de la Policía, alineado con el objetivo primordial del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, que consiste en fortalecer el talento humano de la Entidad.

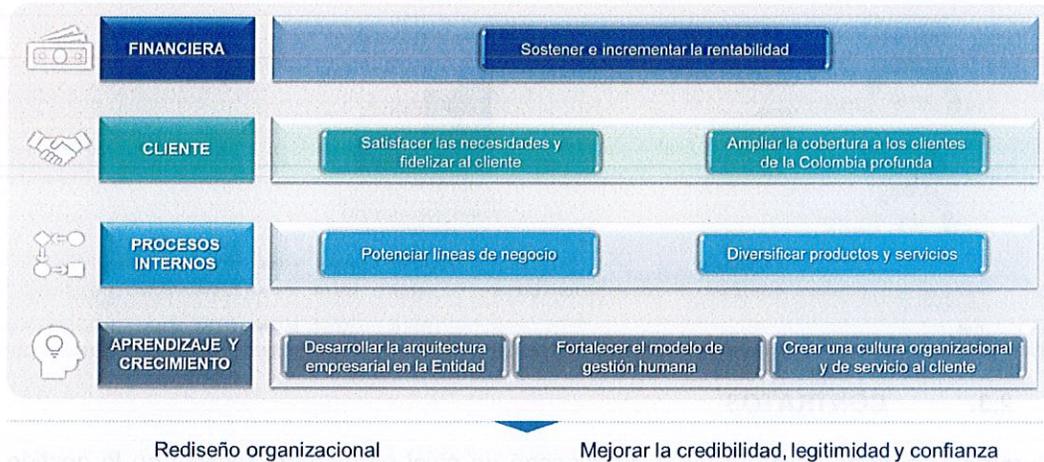
Aprobación de la planeación estratégica de la entidad 2024-2026

MISION: Generar ventajas competitivas a la Policía Nacional, sector defensa y entidades del Estado, con bienes y servicios para el bienestar de los policías, el personal de la entidad y sus familias.

VISION: Al año 2026, FORPO será una entidad referente para el Grupo Social Empresarial del Sector Defensa - GSED, en el suministro de productos y servicios con innovación y oportunidad, para el bienestar de los beneficiarios internos y externos.

VALORES: Honestidad – Respeto – Compromiso – Diligencia – Justicia – Responsabilidad – Solidaridad.

MAPA ESTRATÉGICO:



GESTIÓN PROYECTOS DE INVERSIÓN.

Proyecto de inversión denominado “Fortalecimiento de la Infraestructura Tecnológica del Fondo Rotatorio de la Policía”, tiene el propósito de optimizar la asignación presupuestaria en busca del mejoramiento de la infraestructura tecnológica de la entidad.

En este contexto, se realizaron modificaciones en el aplicativo, sometidas a consideración del Comité de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (CITI), sin cambios en el presupuesto inicialmente asignado.

Además, se gestionó y tramitó ante el Departamento Nacional de Planeación (DNP), lo que dio lugar a la definición de los siguientes procesos:

Mantenimiento preventivo y correctivo UPS	\$ 140.000.000
Mantenimiento a página web, firewall, INFORPO	\$ 505.000.000
Mantenimiento al hardware ORACLE	\$ 60.000.000
Adquisición de work station, procesamiento avanzado	\$ 60.000.000
Adquisición de virtualización de servicio PBX	\$ 150.000.000
Fortalecimiento CCTV	\$ 60.000.000
Mantenimiento servidores, switches, almacenamiento	\$ 80.000.000
Mantenimiento sala multipropósito	\$ 40.000.000
Mantenimiento de equipos de digitalización	\$ 5.000.000

Con la ejecución de lo anterior, se logró la ejecución del **87.45%**, como se evidencia a continuación:



2.3. CONTRATOS

Durante el período fiscal de 2023, se alcanzó un nivel notable de eficacia en la gestión administrativa, resaltando que la mayoría de los contratos fueron adjudicados en el último semestre del año.

✓ Relación estado Plan Anual de Adquisiciones

A continuación, se presenta el estado actual de los procesos programados hasta el cierre del ejercicio fiscal del año 2023 a 31 de diciembre.

ESTADO	CANT.	%	APROPIACIÓN
Adjudicado	129	87,69%	\$ 71.958.155.433
Publicado	0	0,00%	\$ 0.00
Estructuración	0	0,00%	\$ 0.00
Desierto	10	12,25%	\$ 10.053.089.340
TOTAL	140	100%	\$ 82.063.089.340

✓ Relación contratos último Trimestre

Se presenta a continuación el estado de los procesos programados durante la vigencia 2023, los cuales fueron adjudicados en el último trimestre, donde se denota adecuada gestión contractual de la entidad:

DESCRIPCIÓN	CANT.	VALOR
Contratos	29	\$12.022.955.226,
Orden de compra	14	\$3.270.942.843,
TOTAL ADJUDICADO	43	\$15.293.898.070.

Relación contratos liquidados último trimestre

	Total	Liquidadas	Pendientes
2019	2	2	0
2020	17	17	0
2021	162	131	31
2022	206	133	73
Total	387	283	104

2.4. ASESORÍA JURÍDICA

Durante el periodo comprendido entre el 6 de octubre al 31 de diciembre, se ejecutaron las siguientes actividades:

✓ Actividades administrativas:

ACCIÓN	CANT.	OBSERVACIÓN
Tutelas	9	4 a favor
Incidente de desacato	1	A favor de la Entidad.
Impedimentos	2	De investigaciones disciplinarias.
Conceptos	2	Vigencias futuras
Recomendaciones	3	Aspecto contractual - etapa precontractual.
Derechos de petición	8	Entidades e instituciones externas

✓ Defensa judicial:

No.	MEDIO DE CONTROL	CAUSAS DE DEMANDA
74	Nulidad y restablecimiento del derecho	Estabilidad laboral reforzada, contrato realidad.
1	Reparación directa	Omisión en normas de Seguridad y Salud en el Trabajo.
37	Controversias contractuales	Por actos administrativos de Incumplimientos contractuales.

✓ Cobro coactivo:

No. PROCESOS	ESTADO	OBSERVACIONES
16	Activos	Trámites administrativos
1	Suspendido	No se ha podido ejecutar el remate del vehículo por pignoración de GMAC financiera de Colombia.

- Procesos ejecutivos, se han adelantado actividades de exploración en los procesos prejudiciales a fin de iniciar los ejecutivos y poder solicitar ante el Juez medidas cautelares.
- Cobro coactivo.
- Actuaciones administrativas sancionatorias por incumplimientos contractuales, se desarrollaron acciones en 6 procesos, logrando la finalización de 1, cierre de 2.

2.5. CONTROL ÉTICO DISCIPLINARIO - JUZGAMIENTO

✓ Plan Anticorrupción y Atención al Ciudadano.

Se gestionó la elaboración del "Plan de Anticorrupción y Atención al Ciudadano". En este contexto, se emitió la Circular N° 007 de 2023, la cual comunicó responsabilidad de socializar, sensibilizar y divulgar el Código de Integridad de la Entidad.

En la etapa de juzgamiento de acuerdo con la parte procedimental y sustantiva del Código General Disciplinario, la entidad adelantó la gestión en 21 procesos, así:

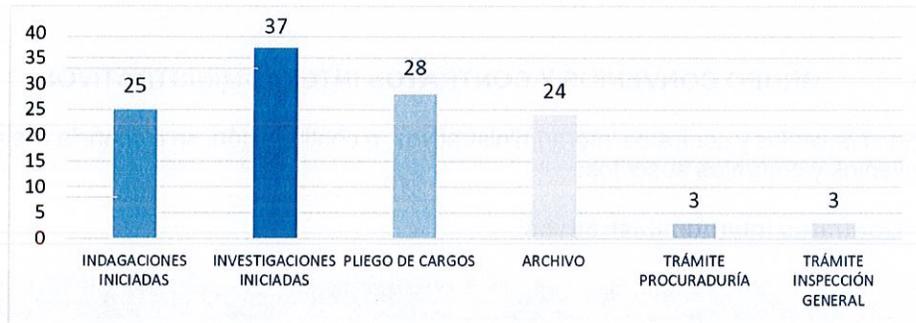
PROCESOS	TOTAL	DECLARACIÓN NULIDAD DEL PLIEGO DE CARGOS REMITIDO AL DE GRUPO DE INSTRUCCIÓN	DES	ETAPA PROBATORIA	PRESENTAR ALEGATOS DE CONCLUSIÓN	PDT DE FALLO	FALLO
Juicio verbal	11	5		1	3	1	1
Juicio ordinario	10	1	1	7		1	

2.6. CONTROL DISCIPLINARIO INTERNO INSTRUCCIÓN

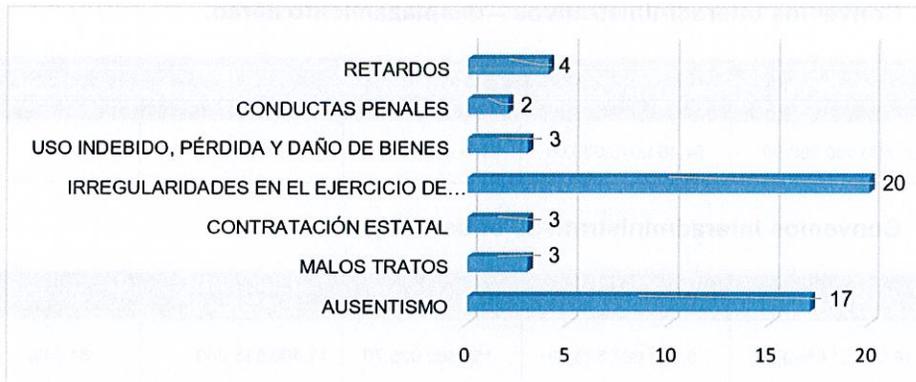
En la etapa de Instrucción de acuerdo a los lineamientos establecidos en la Ley 1952 de 2019, se han adelantado los procesos disciplinarios, a corte 31 de diciembre, así:



Decisiones en los procesos judiciales, de acuerdo a las indagaciones previas se han realizado las siguientes



Conductas recurrentes, las siguientes son las presentadas en los diferentes procesos:



2.7. TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN Y LAS COMUNICACIONES

Mejoramiento de la infraestructura tecnológica del Fondo Rotatorio de la Policía a través de la ejecución de diversas actividades, tales como:

✓ Proyectos de funcionamiento 2023

1. Servicio de outsourcing de impresión, fotocopiado y escáner, \$ 41.637.561.29.
2. Actualización de la solución tecnológica para la emisión de facturación electrónica en cumplimiento al nuevo modelo de facturación electrónica, \$ 10.115.000.00.
3. Renovación 3 licencias adobe creative cloud for teams CCT VIP, \$ 14.389.800.00.
4. Renovación de licencias LINUX, \$ 32.635.000.00.
5. Adquisición licencia de software AutoCAD, \$ 13.107.300.00.

Actividades relevantes

- Asignación equipos celulares a cada una de las dependencias.
- Priorización de las necesidades tecnológicas, con el fin de redistribuir el presupuesto asignado.

- Implementación de políticas de seguridad en el uso de la intranet, para el aseguramiento de los activos de información.
- Participación comité de gobierno digital y seguridad de la información.

2.8. GRUPO CONVENIOS Y CONTRATOS INTERADMINISTRATIVOS

Ejecución convenios y contratos interadministrativos, a continuación, se evidencia el estado de los convenios y contratos suscritos:

✓ Contratos Interadministrativos

VALOR TOTAL	VALOR COMPROMISOS	COMISIÓN	PENDIENTE EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
\$10.366.258.198,97	\$7.300.019.617,83	\$259.919.148,17	\$2.296.829.034,77	77,66%

✓ Convenios Interadministrativos – desplazamiento aéreo.

VALOR TOTAL	VALOR COMPROMISOS	COMISIÓN	PENDIENTE EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
\$5.650.000.000,00	\$4.461.076.923,08	\$178.443.076,92	\$1.010.480.000	82,12%

✓ Convenios interadministrativos otras categorías

VALOR TOTAL	VALOR COMPROMISOS	COMISIÓN	PENDIENTE EJECUCIÓN	% EJECUCIÓN
16.676.544.549,09	5.122.067.523,39	153.662.025,70	11.400.815.000	31,64%

Durante el cuarto trimestre, se formalizaron nueve acuerdos, convenios o contratos interadministrativos, con un valor total de \$ 92.423.313.167,92, detallados a continuación:

DESCRIPCIÓN	OBJETO	VALOR TOTAL	PLAZO EJECUCIÓN
CONTRATO INTERAD. No. 06-5-10344-23 - POLICÍA NACIONAL – DILOF GARMA	GASTOS DE NACIONALIZACIÓN ELEMENTOS DE ARMAMENTO	\$ 16,005,010.92	15/04/2024
CONVENIO INTERAD. No. 690-2023 UNGRD - POLICIA NACIONAL (ARAVID - PONALSAR)	BIENES Y SERVICIOS CON DESTINO A ARAVID Y PONALSAR (CONTROL DE INCENDIOS)	\$ 7,600,000,000.00	30/06/2024
CONVENIO INTERADMINISTRATIVO No. 122 DE 2023 - PROCURADURÍA GENERAL DE LA NACIÓN	DESPLAZAMIENTO AÉREO	\$ 850,000,000.00	30/12/2024
CONVENIO INTERAD. No CARTA DE COMPROMISO No. 13 - ESEVI	CAPACITACIÓN EN SEGURIDAD VIAL A PERSONAL DE DITRA - JEFES SECCIONALES - JEFES SIJIN Y SIPOL	\$ 150,000,000.00	31/12/2023
CONVENIO MARCO 3054283 - ECOPETROL Y FILIALES - ACUERDO DE COOPERACIÓN No. ACD-01-2023 CENIT SAS - POLICIA NACIONAL (DICAR - DIJIN)	BIENES Y SERVICIOS PARA DIBIE - DICAR - DIJIN	\$ 23,697,081,494.00	30/06/2025

CONVENIO MARCO 3054283 - ECOPETROL Y FILIALES- ACUERDO DE COOPERACIÓN No. ACD-02-2023 CENIT SAS - POLICÍA NACIONAL (DIBIE - JESEP)	BIENES Y SERVICIOS PARA DIBIE - JESEP	\$ 17,260,226,663.00	30/06/2025
CONVENIO MARCO 3054283 - ECOPETROL Y FILIALES - ACUERDO DE COOPERACIÓN No. 01-2023 ECOPETROL - POLICÍA NACIONAL (DIPRO - DECAS - DISAN)	BIENES Y SERVICIOS PARA DIPRO - DECAS - DISAN	\$ 4,000,000,000.00	31/12/2024
CONVENIO MARCO 3054283 - ECOPETROL Y FILIALES - ACUERDO DE COOPERACIÓN No. 02-2023 ECOPETROL - POLICÍA NACIONAL (JESEP - DISAN)	BIENES Y SERVICIOS PARA JESEP - DISAN	\$ 34,000,000,000.00	31/12/2024
CONVENIO MARCO 3054283 - ECOPETROL Y FILIALES - ACUERDO DE COOPERACIÓN No. 03-2023 ECOPETROL - POLICÍA NACIONAL (DICAR - DISAN)	BIENES Y SERVICIOS PARA DICAR - DISAN	\$ 4,850,000,000.00	31/12/2024

2.9. OPERACIONES DE COMERCIO EXTERIOR

Recepción de mercancías producto de los contratos interadministrativos y donaciones en el depósito aduanero, respondiente por la seguridad y cuidado de los elementos ingresados, cumpliendo los procedimientos establecidos por la normatividad aduanera colombiana vigente, obteniendo los siguientes resultados:

Recepción de mercancías provenientes de contratos interadministrativos y donaciones en el depósito aduanero, con la debida responsabilidad en la seguridad y cuidado de los elementos recibidos, en estricto apego a los procedimientos establecidos por la normativa aduanera colombiana vigente, con los siguientes resultados obtenidos:

Servicio de exportaciones o reembarque: 21 operaciones (USD \$ 1.512.222.61).

Servicio de nacionalización, 173 operaciones de nacionalización, entre descargues directos e importaciones de depósito aduanero, con elementos como radios base, cámaras, grabadores de voz, bloques balísticos para polígono, repuestos aeronáuticos, entre otros, (USD \$ 48.442.039,63), discriminadas, así:

ÍTEM	CANTIDAD DE OPERACIONES	CANTIDAD DE ELEMENTOS	VALOR FOB USD DECLARADO	VALOR COP DECLARADO
Nacionalizaciones convenio bilateral entre EE.UU. y Colombia	172	33.462.29	USD \$ 48.034.607.43	\$ 196.198.570.732
Nacionalizaciones convenios interadministrativos	1	85	USD 407.432.20	\$1.749.414.370.00
TOTAL	173	33.547.29	USD \$ 48.442.039.63	\$ 197.947.985.102

Entre las operaciones más destacadas se encuentran:

1. Nacionalización de 38 drones, con un valor FOB de USD \$452.581,00, los cuales fueron entregados como donación.
2. Nacionalización 6 helicópteros Blakc Hawk UH-60^a (FOB USD \$ 25.938.000,00).

3. Nacionalización de armamento proporcionado como donación por Israel Weapon Industries (IWI) LTDA para la Unidad del Grupo de Armamento de la Policía Nacional de Colombia (GARMA). Entre los elementos se incluyen pistolas Masada 9mm, cargadores para pistolas 9mm, subametralladoras UZI 9mm y miras holográficas, con un valor FOB de USD 4.439,68.
4. Nacionalizaron de elementos pertenecientes al convenio interadministrativo No. 06-5-10154-23, en cumplimiento al contrato de compraventa PN-DIRAF No. 06-2-10057-23, adquisición de radios portátiles, radios base, repetidores back to back, comunicaciones de la Policía Nacional" por un valor en DAP USD \$ 5.386.103,00.
5. Nacionalización como descargue directo en puerto de Cartagena, elementos entregados a las unidades de DICAR, DIRAN, DIJIN, como apoyo al programa Rural Security que adelanta la Policía Nacional de Colombia con material reservado y elementos varios por un valor de USD \$ 1.483.187,08 en cumplimiento al acuerdo general entre el gobierno de los Estados Unidos y el gobierno de Colombia.

2.10. GRUPO INFRAESTRUCTURA

Entrega del mobiliario correspondiente a los contratos No. 154-1-2022 para la adquisición, instalación de mobiliario para el proyecto Escuela de Seguridad Vial Tunja, por \$ 550.000.000 millones el cual se encuentra en liquidación y No. 155-1-2022 con objeto similar por \$ 289'000.000 millones, el cual se encuentra suspendido.



En cuanto a los proyectos en curso, actualmente se encuentran en ejecución dos iniciativas:

1. El diseño de la sala de exposición del Museo de la Policía Nacional (FORPO), en virtud de los contratos de prestación de servicios No. 032-6-2023, 033-6-2023 y 034-6-2023.
2. El contrato para la puesta en funcionamiento de un ascensor para pasajeros en la sede administrativa del Fondo Rotatorio de la Policía. La empresa Consorcio Elevar Q a través del proceso de contratación No. SAMC 004-2023, firmado el 22/12/2023.

Cabe resaltar que durante el IV trimestre, dentro de los proyectos que se encuentran en proceso de liquidación, está el contrato de menor cuantía SAMC-003-2021, que consistía en la construcción de la segunda etapa de la Escuela de Seguridad Vial ESEVI; cuyo valor

inicial era de \$27.000.156.459,10. Se realizó una adición (2303/2022) de \$13.500.078.234,00 y que cuenta con una ejecución de 100%.

CONTRATO	VALOR TOTAL CANCELADO	SALDO CONTRA LIQUIDACIÓN
\$ 40.500.234.693,10	\$ 38.322.446.647,55	\$ 2.177.788.788.045

Pendiente recibo de obra y liquidación.

2.11. FÁBRICA DE CONFECCIONES

Frente a la gestión contractual, el proceso industrial ejecutó los siguientes contratos, así:

CONTRATO	OBJETO	CANTIDAD DE PRODUCTOS	VALOR	CUMPLIMIENTO
06-5-10180-21	"Adquisición de uniformes N°4 de servicio urbano de seguridad ciudadana para la Policía Nacional"	442.884 prendas	\$93.546.560.688,00	76%
06-5-10184-21	"Adquisición de uniforme para la Policía Nacional"	191.987 uniformes	\$60.953.411.355,00	77%
137-2022	"Adquisición de los uniformes para dotar el personal del cuerpo de custodia y vigilancia y auxiliares del instituto nacional penitenciario y carcelario – INPEC- a nivel nacional"	62.707 prendas	\$17.831.914.200,00	100%
06-5-10148-23	"Adquisición de uniformes institucionales para la Policía Nacional"	13.599 uniformes	\$3.789.671.858,00	100%

Respecto a los contratos 06-5-10180 y 06-5-10184, se realizaron esfuerzos necesarios para cumplir en su totalidad; pero no fue posible alcanzar el 100% de ejecución.

De estos dos contratos, una parte de la reserva presupuestal para la Policía ya ha sido liberada, mientras que el restante se trata de un anticipo que se tiene previsto entregar antes del 30 de marzo de 2024. Es crucial señalar que ambos contratos han cumplido con su plazo de ejecución, por lo que solo resta realizar el pago del anticipo mencionado, cuyo valor total asciende a \$17.712.785.979.

Es importante destacar que el contrato con el INPEC representó un desafío debido a la urgencia de tiempo y la complejidad de las actividades involucradas.

Relación de la producción de la vigencia y el último trimestre

Es notable resaltar la significativa diferencia en la producción entre los primeros nueve meses del año y el último trimestre. Se registra un incremento fundamental, que, de no haberse dado, se habría enfrentado serios inconvenientes financieros de acuerdo al déficit de producción.



2.12. GRUPO CRÉDITOS Y CARTERA

Durante el último trimestre, se aprobaron un total de 615 solicitudes de crédito mediante las sesiones de subcomité correspondientes, alcanzando una ejecución presupuestal de \$ 21.620.399.005 en diversas líneas crediticias.

LÍNEA DE CRÉDITO	TOTAL SOLICITUDES	% PARTICIPACIÓN	VR. EJECUTADO
CONSUMO	268	43,6%	\$ 2.515.092.240
CONSUMO RECON EXP INS	18	2,9%	\$ 158.325.217
CONSUMO EMPLEADOS FORPO	6	1,0%	\$ 33.569.974
CONSUMO EDUCATIVO	1	0,2%	\$ 9.038.880
LIBRE INVERSION	264	42,9%	\$ 15.180.880.010
LIBRE INVERSION REC EXP INS	54	8,8%	\$ 3.574.520.778
LIBRE INVERSION EMP FORPO	4	0,7%	\$ 148.971.906
TOTAL	615	100%	\$ 21.620.399.005

Así mismo, se otorgaron 321 créditos al personal en servicio activo de la Policía Nacional por un valor de \$ 8.059.463.268, (52,2%); el personal de CASUR 265 solicitudes aprobadas por \$ 12.756.975.655, (43,1%); de CAGEN 19 aprobaciones equivalentes a \$ 516.507.712, (3,1%) y 11 solicitudes entre FORPO y el MDN (1,8%) por \$ 316.132.226.

Se destaca que el 58,9, equivalentes a 362 créditos fueron otorgados a personas que se encuentran en la ciudad de Bogotá y 253 a beneficiarios del resto del país.

Cartera vigente: \$ 211.155.445.892 (7.183 obligaciones).
Cartera al día: \$ 210.839.373.360 (7.051 obligaciones).
Cartera en mora (0.15%): \$ 316.072.532 (132 obligaciones)

Devoluciones, durante el periodo comprendido entre el 06/10/2023 y el 07/12/2023, se adelantó el trámite de saldos a favor de 84 clientes por valor de \$251.482.825, por la cancelación anticipada de créditos, giro de cesantías de la Policía Nacional y pago de siniestros por parte de la aseguradora.

Se desarrolló el trámite de 2 siniestros, para la respectiva reclamación ante la compañía de seguros, con afectación a la póliza de seguros de vida por concepto de muerte (\$25.278.846) e incapacidad (\$13.442.307).

Por otro lado, se está realizando el cobro jurídico de 64 obligaciones financieras pendientes.

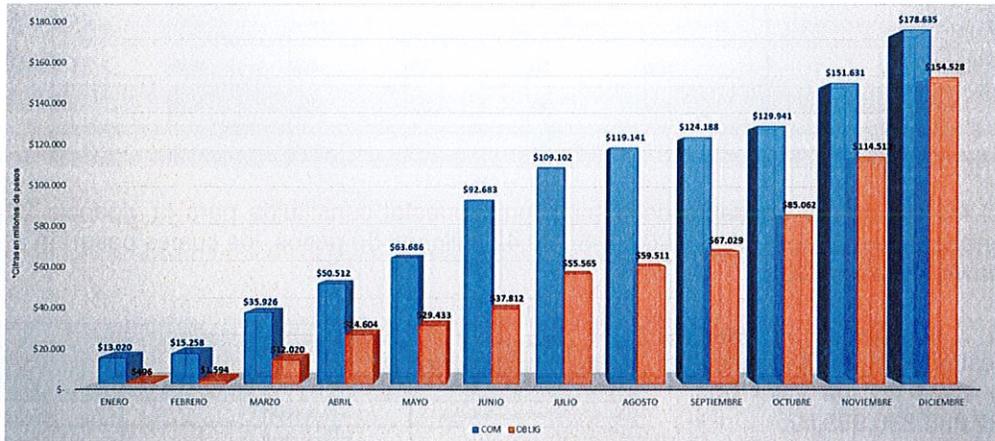
3. PROCESOS DE SOPORTE

3.1 GRUPO PRESUPUESTO

El Ministerio de Hacienda y Crédito Público, apropió un presupuesto de \$376.524.624.184,00, procediendo a realizar las respectivas desagregaciones de Gastos y de Ingresos, adoptadas mediante Resolución No. 0001 de enero 01 de 2023.

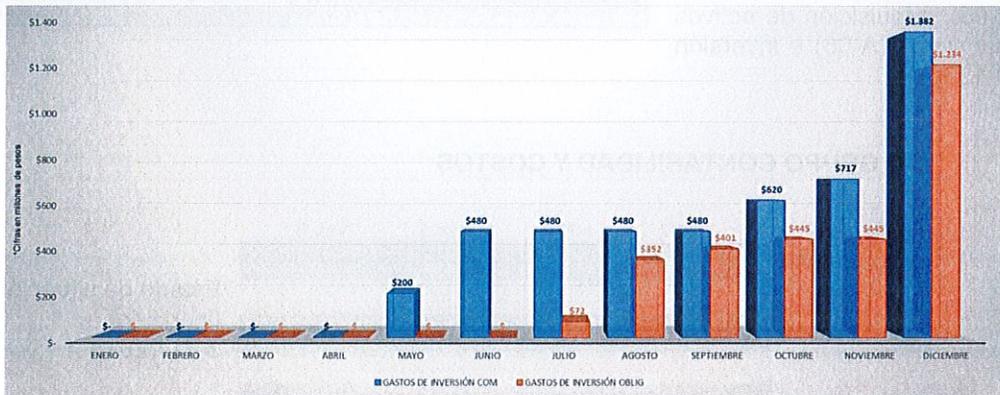
Se han realizado 9 traslados presupuestales para el cuarto trimestre del 2023.

Ejecución presupuestal / Gastos de funcionamiento



Presupuesto apropiado: **\$ 374.807 M**

Ejecución presupuestal / Gastos de inversión



Presupuesto apropiado: **\$ 1.580 M**

Ejecución reserva presupuestal de la vigencia 2022, se procedió a la respectiva constitución por valor de \$47.392.710.959,90. Al respecto y con corte a 31 de diciembre de los corrientes, se registra una ejecución del 91,12% que corresponde a \$ 41.133.567.511,85, quedando pendiente por ejecutar un 8.88%.

Cifras en Pesos	EJECUCIÓN RESERVA PRESUPUESTAL 2022						
	RUBRO	RESERVA ACTUAL	OBLIGADO	% EJC	PAGOS	% EJC	PENDIENTE POR EJECUTAR
	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 263.567.703,93	\$ 261.932.092,29	99,34%	\$ 261.932.092,29	99,34%	\$ 1.735.611,64
	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 44.879.056.538,34	\$ 40.871.635.419,56	91,07%	\$ 40.871.635.419,56	91,07%	\$ 4.007.421.118,78
	TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 45.142.724.242,27	\$ 41.133.567.511,85	91,12%	\$ 41.133.567.511,85	91,12%	\$ 4.009.156.730,42
	INVERSIÓN	\$ 0,00	0,0%	100,00%	\$ 0,00	100,00%	\$ 0,00
	TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 0,00	\$ 0,00	100,00%	\$ 0,00	100,00%	\$ 0,00
	TOTAL GASTOS	\$ 45.142.724.242,27	\$ 41.133.567.511,85	91,12%	\$ 41.133.567.511,85	91,12%	\$ 4.009.156.730,42

Así las cosas, por concepto de reserva presupuestal constituida para la vigencia 2022, corresponde a la suma de \$4.009.168.730,42 millones de pesos, los cuales pasarían a ser una vigencia expirada.

La constitución reserva presupuestal 2023, a ejecutar en 2024 por un valor de \$22.886.336.989,62; distribuido en los rubros de adquisición de bienes y servicios (A-02), gastos de comercialización y producción (A-05), adquisición de activos financieros (A-06) e inversión (C-1599).

Cifras en Pesos	EJECUCIÓN RESERVA PRESUPUESTAL 2023 CORTE 22 DE ENERO DE 2024			
	RUBRO	RESERVA CONSTITUIDA	REDUCCIONES LIQUIDACIONES	RESERVA ACTUAL
	ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS	\$ 836.499.449,37		\$ 836.499.449,37
	GASTOS DE COMERCIALIZACIÓN Y PRODUCCIÓN	\$ 21.366.003.204,25		\$ 21.366.003.204,25
	ADQUISICIÓN DE ACTIVOS FINANCIEROS	\$ 575.000.000,00		\$ 575.000.000,00
	TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 22.777.502.653,62	\$ 0,00	\$ 22.777.502.653,62
	INVERSIÓN	\$ 108.834.336,00		\$ 108.834.336,00
	TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 108.834.336,00	\$ 0,00	\$ 108.834.336,00
	TOTAL GASTOS	\$ 22.886.336.989,62	\$ 0,00	\$ 22.886.336.989,62

3.2 GRUPO CONTABILIDAD Y COSTOS

Situación		2022	2023	Var. \$	Var. %
			ACTIVOS	\$ 534.019	\$ 481.940
	PASIVOS	\$ 220.002	\$ 162.280	\$ - 57.722	- 26,24%
	PATRIMONIO	\$ 314.017	\$ 319.660	\$ 5.643	1,80%

Cifras en millones de pesos

Estado de situación financiera a 30/11/2023



	2022		2023		Diferencia	
	Valor	Part. %	Valor	Part. %	Var. Abs.	Var. %
Ingresos	\$72.862	100%	\$74.158	100%	\$1.296	1,78%
Gastos	\$18.836	25,85%	\$21.252	28,66%	2.416	12,83%
Costos	\$48.368	66,38%	\$46.681	62,94%	-\$1.687	-3,51%
Utilidades	\$5.657	7,76%	\$6.234	8,41%	\$577	10,20%

Cifras en millones de pesos

Estado de resultados a 30/11/2023

UTILIDADES CONSOLIDADAS A 30 - NOV -2023					
CONCEPTO	2022	2023	VAR ABSOLUTA	VAR RELATIVA	
UTILIDAD CONSOLIDAD	\$ 5.657,00	\$ 6.234,00	\$ 577	10,20%	

CIFRAS EN MILLONES COP

Utilidades consolidadas



CIFRAS EN MILLONES COP

<p>Consolidó:</p> <p>Adm. Emp. LILIANA ANDREA BUSTAMANTE RIAÑO Funcionaria Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Revisó:</p> <p>Mayor JHON ALEXANDER RINCON DUCUARA Jefe Oficina Asesora de Planeación (E)</p>	<p>Aprobó:</p> <p>Coronel ALEXANDER SANCHEZ ACOSTA Director General Fondo Rotatorio de la Policía</p>
--	--	---