

**MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL**



**FONDO ROTATORIO DE LA POLICÍA**

**INFORME AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018**

**Bogota, D.C. Abril 2019**

<p>Elaboró:</p> <p><i>Liliana A Bustamante R</i></p> <p><b>Adm Emp LILIANA A BUSTAMANTE RIAÑO</b> Funcionaria Oficina Asesora de Planeación</p>	<p>Reviso y Aprobó</p> <p><i>[Signature]</i></p> <p>Teniente Coronel <b>OLGA HERNANDEZ BENAVIDES</b> Jefe Oficina Asesora de Planeación</p>
---	---



## TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN
2. OBJETIVO GENERAL
3. GENERALIDADES DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS
  - 3.1 FECHA Y LUGAR DE REALIZACIÓN
  - 3.2 PREPARACIÓN DE LA AUDIENCIA PÚBLICA
  - 3.3 CONVOCATORIA
  - 3.4 TRANSMISIÓN VIA STREAMING Y REDES SOCIALES
  - 3.5 AGENDA DEL EVENTO
  - 3.6 NÚMERO DE ASISTENTES
  - 3.7 PRESENTACIÓN INFORME DE GESTIÓN 2018
  - 3.8 PARTICIPACIÓN DE LOS ASISTENTES DURANTE EL EVENTO
  - 3.9 PRESENTACIÓN REALIZADA EN LA AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018
4. ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA
5. EVALUACIÓN GENERAL DEL DESARROLLO DE LA AUDIENCIA PUBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS
6. ANÁLISIS DE LA PERCEPCIÓN DE LOS INVITADOS A LA AUDIENCIA PÚBLICA RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018 – 22 DE MARZO 2019
7. PREGUNTAS Y SUGERENCIAS
8. CONCLUSIONES



## 1. INTRODUCCIÓN

De acuerdo a lo establecido en el Conpes 3654 del 2010, la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas orienta a consolidar una cultura de apertura de la información transparente, que permita el diálogo entre el estado y los ciudadanos, con el fin de obtener beneficios y oportunidades de mejora en la gestión de la entidad, así mismo de acorde con el documento denominado “Estrategias para la construcción del plan anticorrupción y de atención al ciudadano”.

La rendición de cuentas como proceso transversal y permanente se fundamenta en cuatro (04) componentes: El elemento información y lenguaje comprensible a través de actividades que permiten que la ciudadanía se entere de la gestión, el resultado de ésta y el cumplimiento de sus metas misionales y las asociadas con el Plan de Desarrollo Nacional, en los diferentes lugares del territorio donde cumple la misión institucional, a través de las redes sociales, página web, herramientas tecnológicas (módulo PQRS), buzón de sugerencias, informes de gestión, publicaciones permanentes, avisos informativos, enterando las partes interesadas de operaciones, bienes, servicios, actividades y proyectos propios de la Entidad.

El elemento diálogo de doble vía con la ciudadanía y sus organizaciones, se refiere espacios participativos e informativos, espacios utilizados a través de medios de divulgación y comunicación (plegables, banner informativos, llamadas telefónicas, redes sociales, interacción presencial, en línea, chat, encuestas, y otros).

El elemento incentivo como espacio de rendición de cuentas internas para involucrarlos en este proceso, adicionalmente realizará por diferentes medios de comunicación la divulgación de la gestión y acercamientos con las partes interesadas para fomentar la transparencia, la rendición de cuentas oportuna en tiempo real, reconocimiento de experiencias, acompañamiento, y otros. El elemento evaluación interna y externa del proceso de rendición de cuentas es el que evalúa el cumplimiento de lo planeado en la misma, mediante una encuesta con el fin de conocer el grado de satisfacción de las partes interesadas con relación a los bienes y servicios prestados a través de los procesos misionales.

A partir de los acuerdos, propuestas y evaluaciones que se generen de las acciones del proceso de Rendición de Cuentas de la entidad, el Fondo Rotatorio de la Policía de acuerdo a la identificación de las diferentes partes interesadas y del análisis realizado en la evaluación de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2018, elaborará un plan de mejoramiento institucional y lo divulgará a las partes interesadas.

Dado lo anterior, esta información nos sirve como insumo en la planeación de la estrategia de rendición de cuentas del Fondo Rotatorio de la Policía Nacional para la vigencia 2019, en donde se establecen acciones y lineamientos para realizar la



rendición de cuentas en las diferentes unidades de negocio (procesos misionales) de la misma.

Así mismo, con el propósito de hacer pública la gestión adelantada por el Fondo Rotatorio de la Policía durante la vigencia 2018 y como parte del ejercicio de transparencia en la administración pública y en concordancia con el artículo 78 de la Ley 1474 de 2011, desplegada por la institución a través de la Guía de Rendición de Cuentas, mediante la cual se busca un espacio para verificar temas cruciales de la gestión tales como; gestión estratégica, misional, gerencial, financiera, acciones contra la corrupción, entre otros.

Teniendo en cuenta lo anterior, el Fondo Rotatorio de la Policía, en cumplimiento de la Constitución Nacional, el Plan Nacional de Desarrollo y demás normas aplicables, presentó ante la ciudadanía el pasado 22 de marzo de 2019, la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, con el propósito de dar a conocer los avances de su gestión en la vigencia del año 2018. En el marco legal que rige estos ejercicios, se realizó entonces una evaluación a la realización de la Audiencia Pública, con el fin de promover la mejora continua para futuros ejercicios de audiencias de Rendición de Cuentas.

## **2. OBJETIVO GENERAL**

Informar a través de acciones de información y diálogo a la ciudadanía la gestión adelantada de la Entidad (logros, retos, dificultades, otros) vigencia 2018, como mecanismo de transparencia, dando cumplimiento a la obligación legal de rendir cuentas, mediante el cual se promueve que la administración responda ante el ciudadano como soberano, por deberes y obligaciones asignados por la Constitución y las leyes; pero también es deber del ciudadano participar de forma autónoma, los asuntos que allí se tratan son de interés público y comunes, facilitando que las intervenciones del ciudadano se tengan en cuenta en la toma de decisiones en la gestión de las entidad.

## **3. GENERALIDADES DE LA RENDICIÓN DE CUENTAS**

### **3.1 Fecha y lugar de realización**

El Fondo Rotatorio de la Policía llevó a cabo el evento de Audiencia Pública de Rendición de Cuentas el día 22 de marzo de 2019, en las instalaciones de la Sala Multipropósito de la entidad Piso 4, Calle 66 A No 43 – 18 Barrio Salitre el Greco, Bogotá- Colombia. El evento se desarrolló en horario de 9:00 a 10:30 am de acuerdo con la convocatoria publicada.



# AUDIENCIA PÚBLICA

## RENDICIÓN DE CUENTAS 2018



fondo rotatorio de la policia  
fondo\_rotatorio  
fondo\_rotatorio  
@forpo

**Fecha:** Viernes 22 de marzo 2019

**Hora:** 09:00 horas

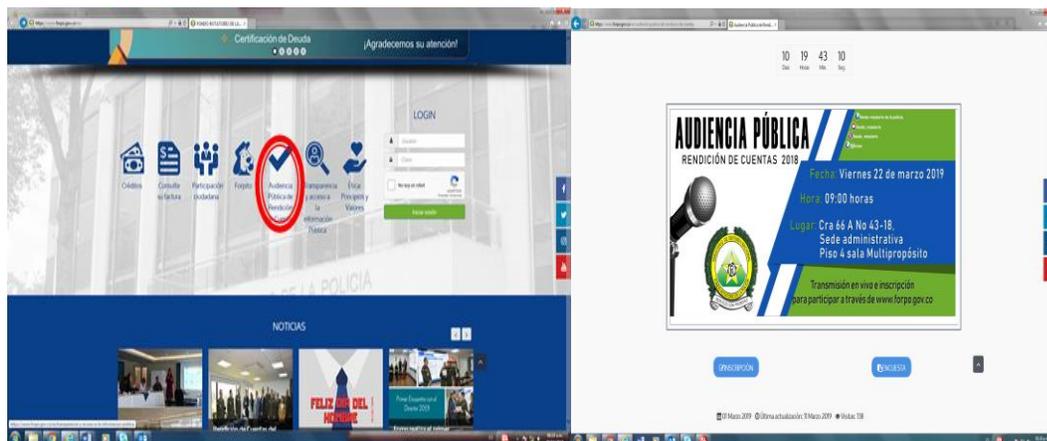
**Lugar:** Cra 66 A No 43-18,  
Sede administrativa  
Piso 4 sala Multipropósito

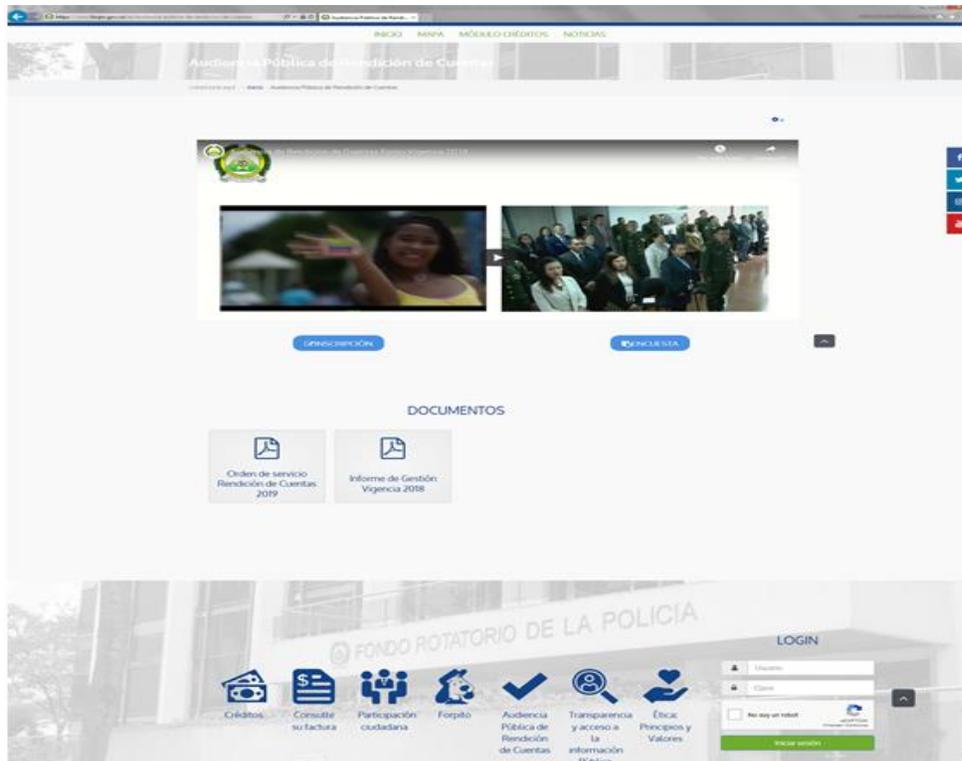
Transmisión en vivo e inscripción  
para participar a través de [www.forpo.gov.co](http://www.forpo.gov.co)

### 3.2 Preparación de la Audiencia Pública

Dando cumplimiento a lo establecido por en el documento Conpes para la rendición de cuentas y atendiendo los lineamientos definidos; en la Página web de la entidad se publicaron para consulta de los ciudadanos los siguientes documentos:

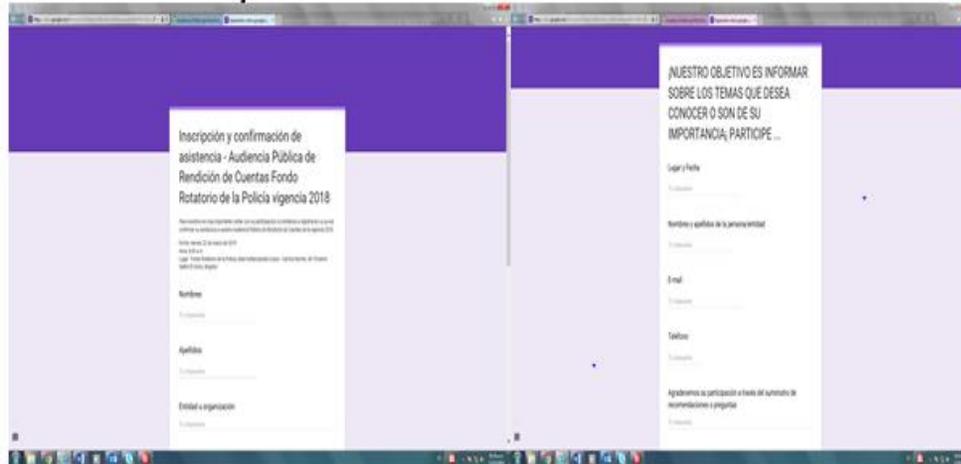
- Creación Módulo página WEB “Audiencia Pública de Rendición de Cuentas - RDC”, a través de la cual se publico el informe de gestión vigencia 2018; orden de servicio audiencia pública RDC; encuesta preparación temas y formulario registro asistencia al evento.





**Formulario Inscripción**

**Encuesta desarrolló RDC**



- Publicación de un Banner informativo de rendición de Cuentas, en el cual se informa la rendición.



## INFORME AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018

2019-04-26

- Se planificó el desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas, a través de la orden de servicio No 000004 del 13 de marzo 2019, documento que permite fijar parametros institucionales para organizar y desarrollar el evento en concordancia con los principios institucionales de transparencia, excelencia, economía, efectividad y oportunidad.
- Se solicito información relevante de la gestión adelantada en la vigencia 2018, mediante oficio No. 20191200000273 a los señores subdirectores, Jefes de oficina, Coordinadores de Grupo y lideres de oficina.
- Se solicito mediante oficio No. 20191200000273 a los señores subdirectores, Jefes de oficina, Coordinadores de Grupo y lideres de oficina garantizar la asistencia de cinco (05) partes interesadas (clientes y/o proveedores) en el caso de los procesos misionales, y minimo dos (02) en los demás procesos.
- Se solicitó mediante mesa de ayuda sala y adecuaciones tecnologicas según requerimiento No. 3011, Coordinador Grupo Telematica la verificación, alistamiento y pruebas necesarias para llevar a cabo la transmisión via streaming de la Audiencia pública de rendición de cuentas, módulo página web y acondicionamiento sala multiproposito para el desarrollo del evento en mención.
- Se diseño plan de trabajo para la definición, revisión y verificación de cada uno de las actividades de manera especifica, tareas, responsables y demás. (Definición fecha por parte del Director General de la entidad, Orden de servicio, Pre ensayos, Revisión y ajustes de la presentación, entre otras).



- Publicación encuesta en Twitter, divulgación del evento en redes sociales, espacio radial (Policía Nacional), mensajes de texto con apoyo urna de cristal, pagina web, polired, correo electrónico, y página Grupo Social y Empresarial de Defensa GSED, de cada uno de los eventos que se adelantaban previos al desarrollo de la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018.

**Fondo Rotatorio de la Policía**  
22 de marzo a las 07:59

Hoy realizaremos la #RendiciónDeCuentas de #Forpo a partir de las 9 a.m. podrás verla #EnVivo a través de nuestro canal de #YouTube: fondo\_rotatorio bit.ly/2udKfLo #ServicioConProbidad

## AUDIENCIA PÚBLICA

RENDICIÓN DE CUENTAS 2018

**Fecha: Viernes 22 de marzo 2019**  
**Hora: 09:00 horas**  
**Lugar: Cra 66 A No 43-18, Sede administrativa Piso 4 sala Multipropósito**

Transmisión en vivo e inscripción para participar a través de [www.forpo.gov.co](http://www.forpo.gov.co)

779 Personas alcanzadas      15 Interacciones      [Promocionar publicación](#)

7      3 veces compartido

**Fondo Rotatorio de la Policía**  
22 de marzo a las 14:44

Con éxito se desarrolló la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas vigencia 2018 del #Forpo #SomosGSED

**Fondo Rotatorio de la Policía**  
22 de marzo a las 14:46

#RendiciónDeCuentas Intervención del Coronel José Ignacio Vásquez Ramírez, Director General del Fondo Rotatorio de la Policía. #ServicioConProbidad #SomosGSED

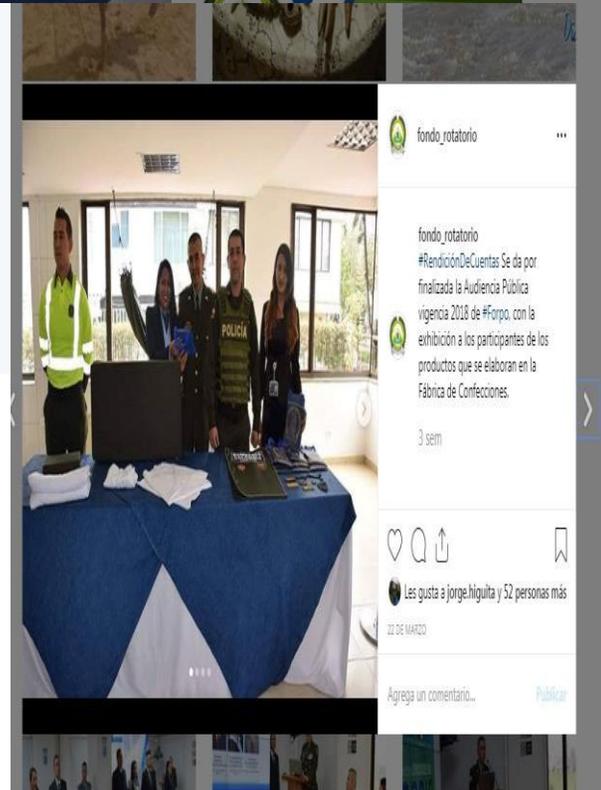
770 Personas alcanzadas      267 Interacciones      [Promocionar publicación](#)

Sandra Patricia Clavijo Ladino y Amparo Patiño

Me gusta      Comentar      Compartir



Titulo1:  
**INFORME AUDIENCIA PÚBLICA DE  
RENDICIÓN DE CUENTAS  
VIGENCIA 2018**



Igualmente se envió por correo electrónico (1.600 notificaciones - invitaciones) a los clientes, proveedores, grupos del GSED, direcciones policiales, entes de control, veedurias, entre otros, la invitación de la audiencia pública de rendición de cuentas.



## INFORME AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018

2019-04-26

Así mismo, se efectuó invitación con apoyo de Urna de cristal, quien abrió espacios mediante mensajes de texto, en donde de acuerdo al informe emitido por la respectiva entidad se realizó el envío de la siguiente información:

- **SMS:** enviado a 475 personas el 17 marzo de 2019 y 399 personas el 21 de marzo de 2019.

Para desarrollar una rendición de cuentas efectiva, la entidad ha venido enfocando cada una de las actividades basados en los elementos de Información, Diálogo e Responsabilidad (incentivos y evaluación) de manera permanente; y su respectiva evaluación.

**Información:** Se publicó en la página web el informe de gestión de la vigencia 2018 e igualmente en el transcurso de la vigencia se informó las actividades adelantadas por los diferentes procesos de la entidad; así mismo se dio a conocer en las redes sociales, carteles de uso informativo (pantallas informativas), video informativo del desarrollo de la rendición de cuentas, e invitaciones directas la información de la rendición de cuentas, con el fin de hacerla extensiva a las partes interesadas, tales como los mecanismos de participación que tenían para realizar sugerencias, reclamos, peticiones, otros, como lo fueron encuesta, medios de comunicación, teléfono, dirección de las sedes, horario de atención, entre otros.



**Diálogo:** Teniendo en cuenta las actividades adelantadas en elemento información, se cree relevante la actividad que no es solo informar si no también explicar a las partes interesadas, por tal razón se efectuaron exposiciones de la gestión, dando a conocer de la manera clara todos los temas, encuentro con el director, magazine, revistas digitales mecanismos que sirven como instrumento para informar y dialogar la gestión de la entidad, con los procesos misionales y sus partes interesadas.

Igualmente, la entidad abrió un espacio en la página web y redes sociales brindando un espacio de diálogo para que los asistentes realizaran las preguntas o sugerencias para el desarrollo del evento.

**Responsabilidad (incentivo y evaluación):** Se creó una encuesta en la página Web de la entidad mediante la cual se solicitaba a la ciudadanía dar a conocer el tema que generaría mayor expectativa para el desarrollo de la audiencia pública de rendición de cuentas, con el fin de hacerlos partícipes de la misma, entre otras actividades adelantadas tanto para la parte interna como para la externa, como fue la publicación del formulario de inscripción y confirmación asistencia, evaluación del desarrollo del evento, publicación informe de gestión, publicaciones permanentes, entre otras.

Dado lo anterior se adjunta la **encuesta** publicada en la página web con anterioridad al desarrollo a la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2019.

¡NUESTRO OBJETIVO ES INFORMAR  
SOBRE LOS TEMAS QUE DESEA  
CONOCER O SON DE SU  
IMPORTANCIA! PARTICIPE ...

Lugar y Fecha  
Tu respuesta

Nombres y apellidos de la persona/entidad  
Tu respuesta

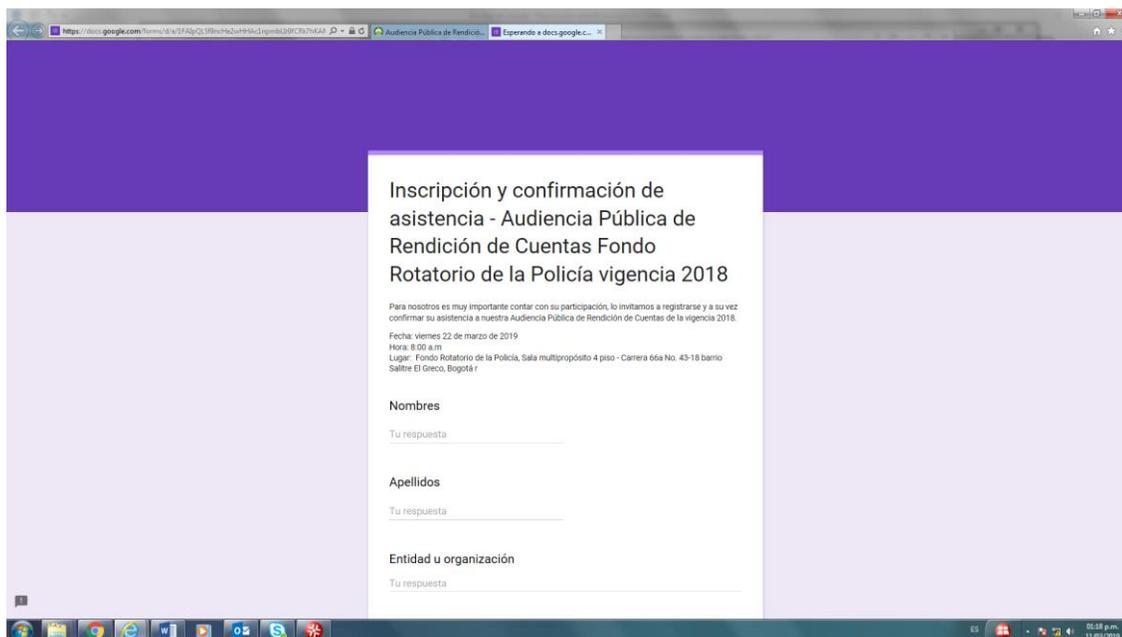
E-mail  
Tu respuesta

Teléfono  
Tu respuesta

Agradecemos su participación a través del suministro de  
recomendaciones o preguntas  
Tu respuesta



**Formulario de inscripción y confirmación** de asistencia a la audiencia pública de rendición de cuentas.



Encuesta evaluación desarrollo audiencia pública de rendición de cuentas con opción de preguntas y sugerencias para respondientes dentro o posterior al evento.

MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL



FONDO ROTATORIO DE LA POLICIA  
EVALUACIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018

NOMBRE \_\_\_\_\_ FECHA \_\_\_\_\_

Para el Fondo Rotatorio de la Policía es muy importante conocer la opinión que usted tiene sobre la gestión que realizó en la vigencia 2018, motivo por el cual le solicitamos calificar la actividad desarrollada, lo que nos permitirá conocer las fortalezas del trabajo realizado e implementar estrategias de mejoramiento en las mismas.

Por favor señale con una X la calificación asignada a la actividad (1 = Mala; 2 = Aceptable; 3 = Buena; 4 = Excelente).

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD _____ ENTIDAD _____ TELÉFONO _____ CORREO ELECTRÓNICO _____	CALIFICACIÓN A SIGNADA			
	1	2	3	4
¿Cómo le pareció la logística del evento (puntualidad y organización)?				
Desarrollo y ejecución de la actividad				
¿La información que se presentó en la rendición fue clara?				
¿Cumplió con sus expectativas la rendición de cuentas?				

En caso de sugerir alguna mejora para futuros eventos favor registrarla aquí:

Escriba aquí su pregunta o inquietud relacionada con los temas presentados en la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018.

Nota. Su pregunta puede ser contestada en el desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas o a través de correo electrónico registrado en el presente documento.



### 3.3 Convocatoria.

En cumplimiento a lo establecido por el documento Conpes para el programa de rendición de cuentas y para promover la participación y asistencia de la ciudadanía a la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018, la entidad dispuso diferentes canales de comunicación para hacer una convocatoria efectiva, para lo cual a través del sitio web de la Entidad se crearon espacios visibles para el evento, página GSED y correo GSED a todas las entidades que la conforman, correo interno, mensajes de texto, espacio radial (emisora Policía Nacional), entre otros; se enviaron invitaciones directas por correo electrónico a cada una de las partes interesadas.

# AUDIENCIA PÚBLICA

## RENDICIÓN DE CUENTAS 2018

- fondo rotatorio de la policia
- fondo\_rotatorio
- fondo\_rotatorio
- @forpo

**Fecha:** Viernes 22 de marzo 2019

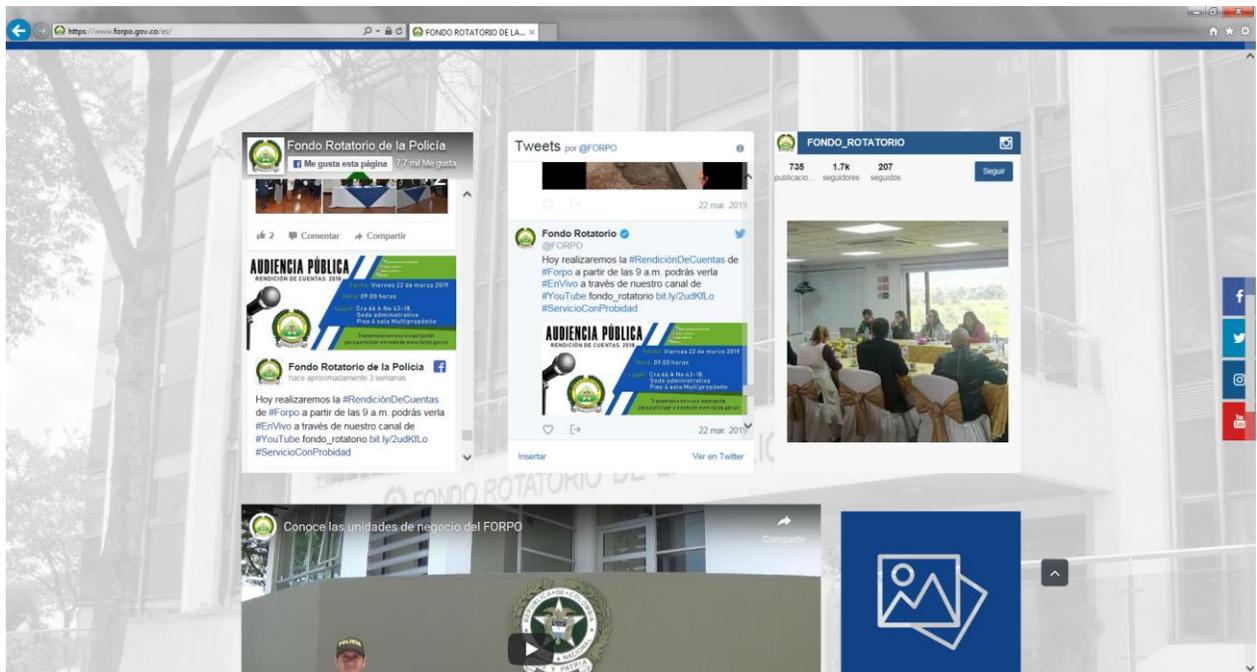
**Hora:** 09:00 horas

**Lugar:** Cra 66 A No 43-18,  
Sede administrativa  
Piso 4 sala Multipropósito

Transmisión en vivo e inscripción  
para participar a través de [www.forpo.gov.co](http://www.forpo.gov.co)

### 3.4 Transmisión via streaming y redes sociales.

Con el fin de contar con una cobertura de la audiencia pública a nivel nacional y lograr una mayor participación de la ciudadanía en el evento, se llevó a cabo la transmisión en directo via streaming , desde las 8:00 a.m.



### 3.5 Agenda del evento

1. Video rutas de evacuación.
2. Minuto de silencio.
3. Himno Nacional de la República de Colombia
4. Saludo del señor Coronel JOSÉ IGNACIO VÁSQUEZ RAMÍREZ y presentación de logros estratégicos 2018.
5. Oficina Asesora de Planeación.
6. Oficina Asesora Jurídica.
7. Subdirección Operativa.
8. Subdirección Administrativa y Financiera.
9. Oficina Control Interno.
10. Fábrica de Confecciones.
11. Retos 2019.



12. Intervención de los participantes en la audiencia.

13. Conclusiones y cierre de la audiencia.

14. Himno Fondo Rotatorio de la Policía.

### **3.6 Número de Asistentes.**

La Audiencia Pública fue presidida por el Señor Coronel JOSÉ IGNACIO VÁSQUEZ RAMÍREZ Director General de la Entidad, de igual forma se contó con la presencia de los Jefes de Oficina, Coordinadores de Grupo, funcionarios de la Entidad, miembros del nivel ejecutivo, patrulleros y agentes, personal no uniformado y como participantes externos la señora MARIA TERESA SIERRA de la Nueva EPS , Doctor Juan Fernando Alzole de la firma O'MEARA ABOGADOS, Funcionaria SANDRA MUÑOZ de Jefe ARFIN – DIRAF, Tecnico de planeación PAULA CAMACHO TOVAR de AGENCIA LOGISTICA, Profesional LUIS ALEJANDRO POLANIA de INDUMIL, Profesional HAYDER ARDILA SILVA de CAJA HONOR, Asistente comercial ROCIO BARBOSA de la firma ASPRESSEG SAS, Funcionaria GINA MARIA PARRADO de DINCO GIBOG, Funcionario (a) JULIAN HUERTAS y CINDY HERRERA SUÁREZ de POLFA – PONAL, Subcomisario WILSON BARRERA de la POLICÍA NACIONAL, Doctor ALBERTO TORRES Director CONTRALORÍA GENERAL DE LA REPÚBLICA, Funcionaria YOLANDO RODRIGUEZ del Centro Social de Agentes y Patrulleros CESAP. Para un número total de 73 participantes: externos 14 y 59 funcionarios de la Entidad registrados en las planillas F 1-1- 32 V1 -Registro de Asistencia externa.

### **3.7 Presentación Informe de Gestión 2018.**

A través de módulo creado en la página web para la rendición de cuentas se publicó el informe de Gestión vigencia 2018 comprendido entre el 01 de Enero y el 31 de Diciembre de 2018; con el fin de que la partes interesadas conocieran la gestión realizada por la entidad y realizaran sugerencias o en su defecto dieran a conocer a través de comentarios y sugerencias sobre qué temas les gustaria conocer en el desarrollo de la audiencia pública de rendición de cuentas, de igual forma se creo una encuesta con pregunta abierta para que las partes interesadas efectuaran sugerencias y preguntas de los temas de interes.

### **3.8 Participación de los asistentes durante el Evento.**

Se contó con la participación de asistentes mediante las preguntas realizadas en el desarrollo de la Audiencia, las cuales en su totalidad fueron respondidas al final del evento.



### 3.9 Presentación realizada en la audiencia pública de rendición de cuentas

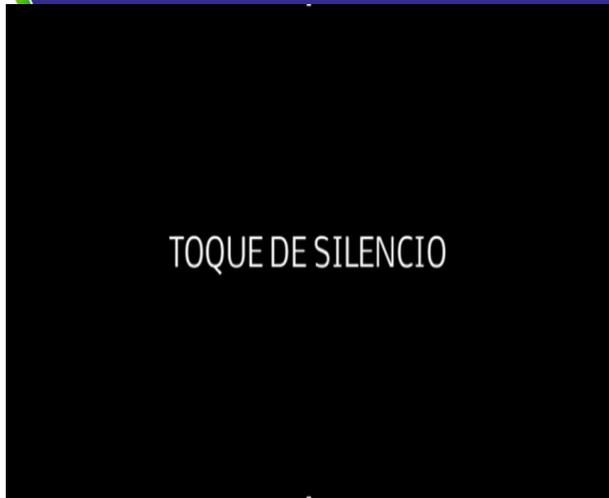
La siguiente fue la información presentada durante la audiencia de redición de cuentas.





### Reglamento de la Audiencia

- ✔ Mantener los celulares apagados.
- ✔ El moderador será quien establezca el orden de las intervenciones.
- ✔ La intervención de los participantes, será concreta y tendrá un tiempo límite para su exposición.
- ✔ Toda intervención es importante y todas las preguntas tendrán respuesta.
- ✔ Al finalizar la audiencia se realizará la evaluación mediante el formato entregado.



### Auditoría Contraloría General de la República

La Entidad en la auditoría de cumplimiento realizada por parte de la Contraloría General de la República para la vigencia 2017, alcanzó los siguientes resultados:



- 0 Hallazgos con alcance sancionatorio, penal o fiscal.
- 29 Hallazgos Administrativos
- 2 Hallazgos Disciplinarios
- 3 Hallazgos con Otras Incidencias



### Otorgamiento Certificaciones

La entidad logró el otorgamiento de los certificados en los sistemas de Gestión Ambiental (14001:2015) - Seguridad y Salud en el Trabajo (OHSAS 18001:2007)\*.



✔ Confirmación de la certificación ISO 9001:2015, con cero (o) hallazgos



Atendiendo el llamado de cooperación institucional con miras a desarrollar las sinergias del Sector Defensa, se presentaron diversas propuestas de confección de prendas, con entidades tales como:



### Confección de Prendas



### Participación II Encuentro Gestión de Proyectos

Con el propósito de generar mayor competitividad institucional a través de la generación de proyectos de alto valor, la Entidad participó en el II Encuentro de Gestión de Proyectos liderada por la experta Rocío Briceno de Costa Rica, quien presentó lineamientos metodológicos internacionales del PMI.



### Lanzamiento Revista Digital

El Fondo Rotatorio de la Policía, realizó la presentación de la revista digital, con el fin de comunicar los servicios y productos.



Consulta: [https://issuu.com/administradorgsead/docs/forpo\\_revista\\_n\\_1ok](https://issuu.com/administradorgsead/docs/forpo_revista_n_1ok)



### Participación ferias

➤ Semana del Saber Científico Militar en la Escuela Militar de Cadetes José María Córdoba brindando información de las unidades de negocio.

➤ Feria Internacional de la Industria que se realizó del 24 al 28 de septiembre en Corferias- Bogotá.



### Visita representantes entidades policiales y militares

El Fondo Rotatorio de la Policía y su equipo de trabajo del Proceso Industrial (Fábrica de Confecciones) y Almacén General, recibieron la visita de representantes de entidades policiales y militares, con el fin de dar a conocer los productos y servicios ofrecidos por la entidad.



### Oficina Asesora de Planeación





**Cumplimiento Mapa Estratégico**

El resultado del Mapa Estratégico a partir del cumplimiento de los Objetivos Estratégicos para la vigencia 2018 fue de **102.16%**, así:

<b>PERSPECTIVA CLIENTE</b> → 100.9%	<b>PERSPECTIVA FINANCIERA</b> → 97.36%	<b>PERSPECTIVA PROCESOS INTERNOS</b> → 110.4%	<b>PERSPECTIVA APRENDIZAJE Y CRECIMIENTO</b> → 100%
<b>C1.</b> Garantizar a los clientes, bienes y servicios de calidad en el desarrollo de los procesos misionales.	<b>F1.</b> Garantizar los recursos necesarios para asegurar la sostenibilidad financiera de la entidad y la adecuada administración de los recursos que permita el eficiente desarrollo de los procesos misionales.	<b>PI 1.</b> Consolidar el enfoque integral de gestión	<b>AC 1.</b> Fortalecer la gestión del talento humano
<b>C2.</b> Incrementar la credibilidad y confianza de nuestros clientes		<b>PI 2.</b> Aumentar el número de clientes	<b>AC 2.</b> Afianzar la cultura organizacional de la entidad.
<b>C3.</b> Incrementar la capacidad para responder a los requerimientos de la Policía Nacional, sector defensa y entidades del Estado		<b>PI 3.</b> Ampliar el portafolio de productos y servicios	<b>AC 3.</b> Modernizar los sistemas de información y herramientas tecnológicas de la entidad
		<b>PI 4.</b> Fortalecer la calidad de productos y servicios	



**Cumplimiento MEGA**

DESCRIPCION	ACUMULADO MEGA 2015 - 2018		
	RESULTADO	META	%
Corrección de 3.038.200 productos - FACON.	4.217.831	3.038.200	139%
Creación de 2 nuevos productos o servicios - MEYCO.	2	2	100%
El incremento a 4 clientes institucionales - MEYCO.	5	4	125%
El aumento en un 4% de la participación de los créditos fuera de Bogotá - CRECAR.	34.7%	34%	102%



**Planes de Acción 2018**

NIVEL	NOMBRE	% de Cumplimiento
Nivel Gerencial	Plan de Acción Direccionamiento Estratégico	100%
	Plan de Acción Direccionamiento del Sistema de Gestión Integral	100%
	Plan de Acción Mercadeo y Comunicaciones	100%
	Plan de Acción Direccionamiento del Talento Humano	100%
Nivel Misional	Plan de Acción Control Ético Disciplinario	100%
	Plan de Acción Industrial	100%
	Plan de Acción Contractual	100%
	Plan de Acción Créditos	100%
Nivel Apoyo	Plan de Acción Administración Financiera	100%
	<b>Plan de Acción Telemática</b>	<b>91%</b>
	Plan de Acción Asesoría Legal	100%
	Plan de Acción Gestión Documental	100%
Evaluación y Mejora	<b>Plan de Acción Administración Logística</b>	<b>0%</b>
	Plan de Acción Control Interno	100%
	Plan de Acción Mejora Continua e Innovación	100%
<b>CUMPLIMIENTO PLAN DE ACCIÓN</b>		<b>93%</b>



**Ejecución Plan Anual de Adquisiciones (PAA)**

De acuerdo a los controles y seguimientos efectuados para el desarrollo oportuno de los proyectos establecidos en el *Plan Anual de Adquisiciones* en la vigencia 2018, alcanzando una *ejecución del 98%* del recurso asignado.

Presupuesto planeado PAA \$135.477.162.351,60	<b>98%</b>	Presupuesto ejecutado PAA \$132.717.183.732,61
--	------------	---



**Ejecución proyectos de inversión**

**PROYECTO 1.** Adquisición de un bien inmueble tipo bodega para el FORPO- Valor total del proyecto \$3.500.000.000 millones. Se realizó la compra de la bodega N.13 ubicada en el complejo industrial Santa Lucía en el municipio de Funza. Ejecución del 100%.



**PROYECTO 2.** Habilitación de la infraestructura física de los bienes inmuebles del FORPO en la ciudad de Bogotá (Comendador) – Valor Total del Proyecto \$360.000.000 millones. Se realizó contratación del diagnóstico con la Universidad Nacional e interventoría con la Universidad Distrital.



**Ejecución proyectos de inversión**



**PROYECTO 3.** Implementación, desarrollo, instalación, puesta en funcionamiento, mantenimiento, soporte y gestión del cambio de un sistema de información integral. Valor total ejecutado proyecto (\$12.100.000.000 millones).

VIGENCIA 2018 se ejecuto un valor de (\$1.100.000.000 millones). Con el fin de fortalecer los servicios y puesta en funcionamiento de los modelos del Sistema local de Información – INFORPO. Ejecución del 100%.



Se destaca el gran impacto económico y social que ha generado la gestión ambiental en la Entidad.

✓ El consumo de papel de la vigencia 2018 respecto a la vigencia 2017 presentó una reducción del 29,02%, lo que equivale a una disminución en la facturación del servicio de outsourcing de \$40.646.235,00.

✓ En los últimos tres años se ha obtenido una reducción en el consumo de energía eléctrica de 17,22% en el Complejo Industrial Muzú de la siguiente manera:



Gestión Ambiental



Gestión Ambiental

✓ Durante el año 2018, en las tres sedes de la Entidad se entregaron 15.044,6 Kg de residuos reciclables a la Asociación de Recicladores Ambientales JAG, contribuyendo a una labor social con recicladores de oficio, dado que estos residuos son el solvente económico de sus familias.

✓ La Entidad participó en la Feria Internacional del Medio Ambiente FIMA y la Feria de Exposición Industrial en Corferias, con temas ambientales. De igual forma, se continúa participando en el Programa de Gestión Ambiental Empresarial de la Secretaría Distrital de Ambiente, con el fin de fortalecer la autogestión ambiental.



Gestión Ambiental

✓ Se realizó un fuerte trabajo en la toma de conciencia y responsabilidad ambiental con los servidores públicos, por medio de campañas y capacitaciones lideradas por funcionarios del FORPO y personal de otras entidades públicas.



Oficina Asesora Jurídica



En defensa de los intereses de la entidad se atendieron 99 procesos judiciales



ESPECIALIDAD	FORPO DEMANDANTE	FORPO DEMANDADO
Administrativos	10	52
Laborales	1	16
Penales	7	0
Civiles	13	0
<b>TOTALES</b>	<b>31</b>	<b>68</b>



Actuaciones

DEMANDAS		
NOTIFICADAS	CONTESTADAS	TERMINADAS
8	2	6



PROCESOS ADMINISTRATIVOS		
APERTURADOS	SANCIÓN	TERMINADOS
11	2 (\$11.900.310,97)	3

PROCESO COBRO COACTIVO		
Nº PROCESOS EN CURSO	EN ACUERDO DE PAGO	VALOR RECAUDADO
10	11	\$14.124.920,03



### Subdirección Operativa



Mayor  
**EDWARD MAURICIO  
DÁVILA SÁNCHEZ**

FÁBRICA DE CONFECCIONES (FACON)



Mayor  
**CÉSAR AUGUSTO  
ARGUELLO PRIETO**

CONSTRUCCIONES (CONST)



Capitán  
**MARCOS AUGUSTO  
MORALES COLPAS**

ADQUISICIONES Y CONTRATOS (ADCON)



Capitán  
**LUISA FERNANDA  
SALAMANCA PÉREZ**

CRÉDITOS Y CARTERA (CRECA)

Teniente  
**EDGAR IGNACIO  
NIÑO PULIDO**

MERCADERO Y  
COMUNICACIONES  
(MEYCO)

Teniente  
**CRISTHIAN ALFONSO  
RAMÍREZ LESMES**

OPERACIONES DE  
COMERCIO EXTERIOR (COCEX)

Administradora Púb.  
**ROSSANA  
DÍAZ GÓMEZ**

CONVENIOS Y CONTRATOS  
INTERADMINISTRATIVOS (COVIN)



Fondo Rotatorio de la Policía

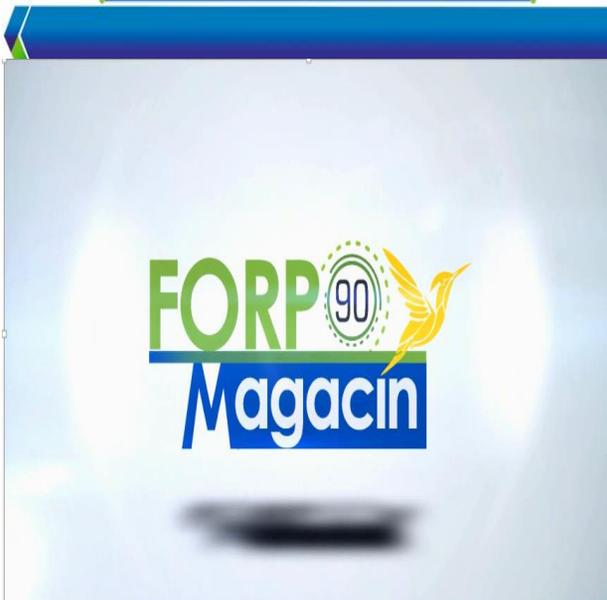
Conoce nuestras UNIDADES DE NEGOCIO

FÁBRICA DE CONFECCIONES

ADQUISICIONES, RENDI Y SERVICIOS

CRÉDITOS Y CARTERA

OPERACIONES DE COMERCIO EXTERIOR



¿Diganos qué va a importar?  
**¡Nosotros lo nacionalizamos!**



## Mercadeo y Comunicaciones



### Fortalecimiento imagen y percepción positiva



AÑO	MEDIO DIGITAL	CANTIDAD
2018	FACEBOOK	878
	TWITTER	846
	INSTAGRAM	506
	PÁGINA WEB GSED	36
	YOUTUBE	17
	PÁGINA WEB ENTIDAD	45
<b>TOTAL</b>		<b>2.328</b>

- @FORPO 4.890 seguidores
- Fondo Rotatorio de la Policía 7.468 seguidores
- Fondo\_rotatorio 623 seguidores
- Fondo\_rotatorio 71 suscriptores
- Fondo Rotatorio de la Policía 576 miembros



### Fortalecimiento imagen y percepción positiva

#### PQRS y Derechos de petición

AÑO	MES	CANTIDAD
2018	I TRIMESTRE	14.386
	II TRIMESTRE	8.618
	III TRIMESTRE	15.021
	IV TRIMESTRE	22.715
<b>TOTAL</b>		<b>60.740</b>



- ✓ 192 correos enviados.
- ✓ 65 llamadas de seguimiento.
- ✓ 8 visitas (CAJA HONOR, CASUR, COTECMAR, CENTRO ATROPOLÓGICO COLOMBIANO, HOTEL TEQUENDAMA, DEFENSA CIVIL, BRIGADA 13 DEL EJÉRCITO).



### Fortalecimiento marca FORPO y percepción positiva

- ✓ 501 PIEZAS GRÁFICAS diagramadas y compartidas a través de nuestros diferentes canales de comunicación y 37 PIEZAS AUDIOVISUALES.



Publicación en la edición N° 10 de la **REVISTA CAJA DE HONOR** con el artículo EL FONDO ROTATORIO DE LA POLICIA, PARTICIPE DE DESARROLLO Y BIENESTAR PARA LOS HÉROES DE LA PATRIA y en la edición de diciembre de la revista de la **CAJA DE SUELDOS DE RETIRO DE LA POLICIA NACIONAL**



- ✓ Rodaje de (04) grabaciones INSIDE GSED con articulación del Ministerio de Defensa y Rodaje de (04) ediciones del FORPO MAGACIN.



- ✓ Publicación en la **PÁGINA WEB DEL GSED** de 36 noticias alusivas a la gestión realizada por la entidad, en todos sus campos.



- ✓ Elaboración primera edición Revista Digital y Portafolio de Servicios Fondo Rotatorio de la Policía.



## Crédito y Cartera



### Colocación por líneas de crédito

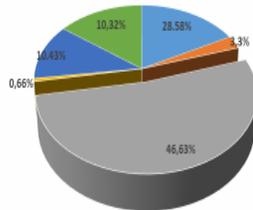
Programa de crédito que tiene como objetivo beneficiar con recursos financieros, a los policías y a sus familias, vinculados en las diferentes cajas nominadoras y a los funcionarios de nuestra Entidad.



Línea	Tasa	Cantidad	Valor	%
Consumo	0,8%	1.353	\$ 10.075.000.000	12,05%
Consumo educativo	0,5%	20	\$ 109.235.097	0,13%
Libre inversión	0,8%	1.928	\$ 73.452.000.000	87,82%
<b>TOTAL</b>		<b>3.301</b>	<b>\$ 83.636.235.097</b>	<b>100%</b>



PARTICIPACIÓN POR GRADOS



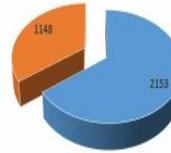
OFICIALES  
SUBOFICIALES  
NIVEL EJECUTIVO  
AGENTES  
CIVILES FORPO/ NO UNIFORMADOS PONAL  
CASUR, CASUR

Colocación por grados

GRADOS	CANTIDAD	VALOR
OFICIALES	594	\$ 23.900.415.770
SUBOFICIALES	97	\$ 2.831.500.000
NIVEL EJECUTIVO	1.788	\$ 38.997.806.468
AGENTES	22	\$ 552.500.000
CIVILES FORPO / NO UNIFORMADOS PONAL	419	\$ 8.720.698.397
TEGEN - CASUR	381	\$ 8.633.314.462
<b>TOTAL</b>	<b>3.301</b>	<b>\$ 83.636.235.097</b>



Cobertura créditos



CIUDAD	MONTO	% PORCENTAJE
BOGOTÁ	\$ 56.751.319.327	65.22%
OTRAS CIUDADES	\$ 26.884.915.770	34.78%
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 83.636.235.097</b>	<b>100%</b>



Calidad de cartera

CONCEPTO	CANTIDAD	VALOR	PARTICIPACIÓN
CARTERA AL DÍA	12.718	\$ 230.178.009.298	99.92%
CARTERA EN MORA	200	\$ 184.229.758	0.08%
<b>TOTAL</b>	<b>12.918</b>	<b>\$ 230.362.239.056</b>	<b>100%</b>



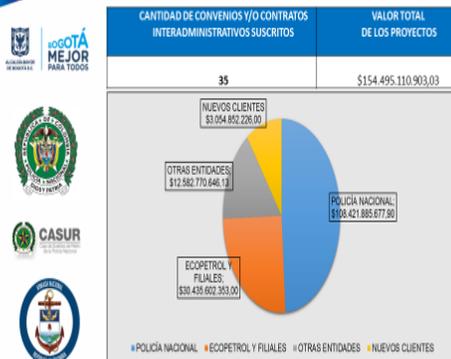
CARTERA AL DÍA CARTERA EN MORA

- Cartera vencida: 181 obligaciones.
- Mayor a 180 días: 19 obligaciones por \$ 71 millones.

Convenios y Contratos Interadministrativos



Convenios y contratos interadministrativos



RETOS - PROYECTOS

1. Suscripción de convenios y contratos interadministrativos con todas las entidades del GSED para la confección de prendas.
2. Suscripción de convenios y contratos interadministrativos con entidades del estado para el desaduanamiento de bienes.
3. Suscripción de acuerdos, convenios y contratos interadministrativos con nuevas entidades, sector defensa y entidades estatales.





## Adquisiciones y Contratos



### Contratos celebrados

**NUEVA VERSIÓN DEL SISTEMA ELECTRÓNICO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA** **SECOP II**

MODALIDAD	CANTIDAD	VALOR
ACUERDO MARCO DE PRECIOS	54	\$ 21.526.885.120,50
GRANDES SUPERFICIES	27	\$ 474.978.781,00
SELECCIÓN DE MÍNIMA CUANTÍA	64	\$ 1.046.828.707,96
SUBASTA	12	\$ 9.743.298.138,70
CONTRATACIÓN DIRECTA	107	\$ 20.271.749.199,57
LICITACIÓN PÚBLICA	12	\$ 24.462.410.937,01
SELECCIÓN ABREVIADA DE MENOR CUANTÍA	26	\$ 4.844.124.635,25
<b>TOTAL</b>	<b>302</b>	<b>\$82.370.275.519,99</b>



### Procesos representativos



CONTRATO 294-53-2018

ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS PICK-UP 4X4 DOBLE CABINA - UNIFORMADA PARA APOYO UNIDADES DE LA POLICÍA NACIONAL

(7) DISEC - UNIPOL  
(3) DISEC - ESMAD  
(49) DICAR - SISER - GOESH

FECHA DEL CONTRATO  
28/06/2018

VALOR  
\$ 6,427'901,228,00

CONTRATISTA  
AUTOMAYOR S.A.



### Procesos representativos



Convenio 001 FORPO - CIAC S.A. -2018

ADQUISICIÓN DE FUSELAJE Y HÉLICE PARA ENSAMBLE Y PUESTA EN FUNCIONAMIENTO DE AERONAVE DASH 8-311, CON DESTINO AL ÁREA DE AVIACIÓN POLICIAL.

FECHA DEL CONTRATO  
15/11/2018

VALOR  
\$ 5,779'874,127,07

CONTRATISTA  
CORPORACIÓN DE LA INDUSTRIA AERONÁUTICA COLOMBIANA S.A. - CIAC S.A.



### Procesos representativos



CONTRATO 207-1-2018

ADQUISICIÓN DE BONOS O TARJETAS DE LIBRE CONSUMO

FECHA DEL CONTRATO  
20/11/2018

VALOR  
\$ 4,735'226,167,45

CONTRATISTA  
GROUP MLS S.A.S.



### Procesos representativos



CONTRATO 29453-2018

ADQUISICIÓN DE 224 MOTOCICLETAS DOBLE PROPÓSITO TIPO ENDURO 191CC - 225 CC UNIFORMADA - DISEC - MNVCC

FECHA DEL CONTRATO  
26/12/2018

VALOR  
\$ 4,119'502,931,00

CONTRATISTA  
SUZUKI S.A.



Procesos representativos



CONTRATO 232-1-2018

ADQUISICIÓN DE TELA PARA UNIFORMES DEL INPEC

FECHA DEL CONTRATO  
14/12/2018

VALOR  
\$ 3,775'624.000,00

CONTRATISTA  
TEXTICORP S.A.



Procesos representativos



CONTRATO 172-8-2018

ADQUISICIÓN INMUEBLE TIPO BODEGA PARA FORPO

FECHA DEL CONTRATO  
22/10/2018

VALOR  
\$ 3.498'691.000,00

CONTRATISTA  
SOLUCIONES INMOBILIARIAS SION S.A.S.



Construcciones

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS  
**CONSTRUCCIONES**  
ESCUELA DE SEGURIDAD VIAL  
PRIMERA FASE  
TUNJA – BOYACÁ

Infraestructura con calidad  
Productos y servicios de obra civil e ingeniería

\$ 20.732.556.592,45  
VIGENCIA: 2018



\$ 2.088.400.008,69  
VIGENCIA: 2018

ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS  
**CONSTRUCCIONES**  
MANTENIMIENTO SALAS DE CIRUGÍA  
HOSPITAL CENTRAL DE LA POLICÍA  
BOGOTÁ D.C.



ADQUISICIÓN DE BIENES Y SERVICIOS  
**CONSTRUCCIONES**  
MANTENIMIENTO INSTALACIONES BLOQUE  
ESCUELA DE AVIACIÓN POLICIAL  
MARIQUITA TOLIMA

\$344.456.728,57  
VIGENCIA: 2018





**Consultorías entregadas**

UNIDAD POLICIAL	CONSULTORÍA	INTERVENTORÍA
Diseño cabañas centro vacacional Paipa-DIBIE	\$ 415.680.736.00	\$ 71.317.772.00
Central de gases medicinales – HOCCEN	\$ 67.296.880.00	\$ 32.200.000.00
Estudios técnicos bodegas Funza – FORPO	\$ 544.782.000.00	\$ 114.142.500.00
Salas de medicina nuclear – HOCCEN	\$ 747.214.349.00	\$ 270.000.000.00
Actualización normatividad ascensores – DIBIE	\$ 82.220.722.00	\$ 24.609.123.00
Consultoría estudios técnicos mantenimiento redes HOCCEN	\$ 1.425.170.964.78	\$ 126.000.000.00
<b>TOTAL</b>	<b>\$3.282.365.651.78</b>	<b>\$638.269.395.00</b>



Consultoría



**Operaciones de Comercio Exterior**



**Importaciones, exportaciones y certificados comerciales**

FUENTE	OPERACIONES	VALOR CIFRA EN DÓLARES	TIEMPO PROMEDIO
DESADUANAMIENTO	486	USD 40.401.712.03	2 Días
EXPORTACIONES	99	USD 45.421.002.28	2 Días
<b>TOTAL</b>	<b>585</b>	<b>USD 85.822.714.31</b>	

CERTIFICADOS COMERCIALES	CANTIDAD	TIEMPO PROMEDIO
Certificados	91	2 Días



**Operaciones relevantes**



AVIÓN ATR 42 PARA EL ÁREA DE AVIACIÓN POLICIAL - PAÍS DE ORIGEN: FRANCIA



PISTOLAS SIG SAUER SP0001 POLICIA NACIONAL - PAÍS DE ORIGEN: USA



ECOPETAS BENELUX PARA LA POLICIA NACIONAL - PAÍS DE ORIGEN: ITALIA



VEHÍCULOS 4x4 OHV OESTE, CON DESTINO A LA POLICIA NACIONAL, A TRAVÉS DEL CONVENIO DE COOPERACIÓN ENTRE EL GOBIERNO DE EE.UU. Y COLOMBIA.



EXPLOSIVOS, GRANADAS DE GAS Y ARMAMENTO PARA EL ESMAO - PAÍS DE ORIGEN: USA



MUNICIÓN PARA EL ÁREA DE ARMAAMIENTO DE LA POLICIA NACIONAL - PAÍS DE ORIGEN: ISRAEL



AERONAVE TIPO CESSNA 310A, SERIE T2000732 DONADA POR EL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS AMERICANOS AL GOBIERNO DE COLOMBIA - POLICIA NACIONAL - DIRECCIÓN DE ANTIABSORCIÓN.



CONTENEDORES ENTREGADOS POR EL GOBIERNO DE LOS ESTADOS UNIDOS AMERICANOS AL GOBIERNO DE COLOMBIA - POLICIA NACIONAL - DIRECCIÓN DE ANTIABSORCIÓN.



- La proyección de incremento de operaciones para el año 2019, es de un 10%, de lo desarrollado en los años 2017 y 2018, abarcando operaciones de contratos y apoyo logístico.
- Dar a conocer a diferentes unidades de la Policía Nacional, el servicio que ofrece para el manejo de operaciones de Comercio Exterior, mencionando los beneficios económicos y normativos con los que se cuenta para dar agilidad a los procesos aduaneros.
- Enfatizar la importancia de la unidad de negocio de Operaciones de Comercio Exterior, con las unidades de la Policía Nacional, con las que se está trabajando actualmente, mencionando los beneficios económicos y normativos para dar agilidad a los procesos aduaneros.
- Dar a conocer a diferentes unidades del sector Defensa, el servicio de manejo de operaciones de Comercio Exterior, mencionando los beneficios económicos, con los que se cuenta para dar agilidad a los procesos aduaneros.

**Propuestas**



El Grupo de Comercio Exterior en su calidad de Usuario Aduanero Permanente, realiza todas sus actuaciones aduaneras en todo el territorio Nacional.



**Subdirección Administrativa y Financiera**



Mayor  
**JAVIER ALEXANDER TORRES LEÓN**  
ALMACÉN GENERAL (ALGEN)



Capitán  
**PAULA ANDREA VILLAREAL OCAÑA**  
TALENTO HUMANO (TAHUM)



Capitán  
**RICARDO PERIÑAN SUÁREZ**  
TELEMÁTICA (TELEM)



Capitán  
**YEINSON HUMBERTO PERDOMO ROMERO**  
LOGÍSTICA (LOGIB)



Capitán  
**ALFREDO GUILLERMO BERTEL JARABA**  
TESORERÍA (TESOR)



Administrador de Emp.  
**WILLIAM SANDOVAL BARRERO**  
PRESUPUESTO (PRESU)



Ingeniero Industrial  
**JOSÉ ALBERTO BERMÚDEZ PÁEZ**  
GESTIÓN DOCUMENTAL (GEDOC)



Abogado  
**ARSECIO GUARNIZO CARVAJAL**  
CONTROL DISCIPLINARIO INT. (COOIN)



Contadora Pública  
**YAIR CONSUELO CALDERÓN SILVA**  
CONTABILIDAD Y COSTOS (CONCO)



Economista  
**WILLIAM RICARDO TELLO NOVOA**  
CENTRAL DE CUENTAS (CENCU)



Presupuesto



**Ejecución Presupuestal - 2018**

CUENTA	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISOS	% EIC	OBLIGACIONES	% EIC
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 233.038	\$ 258.465	\$ 248.386	96,1%	\$ 231.856	89,7%
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 4.960	\$ 4.960	\$ 4.959	100,0%	\$ 4.685	94,5%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 237.998,00</b>	<b>\$ 263.425,00</b>	<b>\$ 253.345,00</b>	<b>96,2%</b>	<b>\$ 236.541,00</b>	<b>89,8%</b>



**Constitución Reserva Presupuestal - 2018**

TIPO DE GASTO	VALOR
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 16.531,0
GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 273,0
<b>TOTAL COMPROMISOS RESERVA PRESUPUESTAL</b>	<b>\$ 16.804,0</b>



**Comparativo Apropiación 2017 - 2018**

VALOR	APROPIACIÓN			
	APROPIACIÓN DEFINITIVA 2017	APROPIACIÓN DEFINITIVA 2018	DIFERENCIA	VARIACIÓN
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 366.536	\$ 258.465	-\$ 108.071	-29,48%
TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 6.332	\$ 4.960	-\$ 1.372	-21,67%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 372.868,00</b>	<b>\$ 263.425,00</b>	<b>-\$ 109.443,00</b>	<b>-29,35%</b>



**Comparativo Compromisos 2017 - 2018**

VALOR	COMPROMISOS			
	COMPROMISOS 2017	COMPROMISOS 2018	DIFERENCIA	VARIACIÓN
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 360.684	\$ 248.386	-\$ 112.298	-31,13%
TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 6.332	\$ 4.959	-\$ 1.373	-21,68%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 367.016,00</b>	<b>\$ 253.345,00</b>	<b>-\$ 113.671,00</b>	<b>-30,97%</b>



**Comparativo Reserva 2017 - 2018**

VALOR	RESERVA 2017	RESERVA 2018	DIFERENCIA	VARIACIÓN
TOTAL GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	\$ 9.373	\$ 16.531	\$ 7.158	76,37%
TOTAL GASTOS DE INVERSIÓN	\$ 0	\$ 273	\$ 273	100%
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>\$ 9.373,00</b>	<b>\$ 16.804,00</b>	<b>\$ 7.431,00</b>	<b>79,28%</b>



**Ejecución Presupuestal Ingresos**

CUENTA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE INGRESOS DICIEMBRE 31 DE 2018			
	APROPIACIÓN INICIAL	APROPIACIÓN DEFINITIVA	RECAUDO ACUMULADO	% EJECUCIÓN
A-INGRESOS DE LOS ESTABLECIMIENTOS PÚBLICOS	\$ 237.998,00	\$ 263.921,00	\$ 239.103,00	90,60%
A-INGRESOS CORRIENTES	\$ 237.998,00	\$ 263.921,00	\$ 200.876,00	76,11%
B-RECURSOS DE CAPITAL	\$ -	\$ -	\$ 38.227,00	0,00%



## Contabilidad y Costos



### Información financiera Corte 31-dic-2018

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A 31 DE DICIEMBRE DE 2017 - 2018		
CIFRA EN PESOS		
CUENTA	2017	2018
TOTAL ACTIVO	570.410.899.528	583.157.670.322
TOTAL PASIVO	166.251.761.577	264.583.350.782
TOTAL PATRIMONIO	404.159.077.951	318.574.319.540



### Información financiera Corte 31-dic-2018

ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL A 31 DE DICIEMBRE DE 2017 - 2018		
CIFRA EN PESOS		
CUENTA	2017	2018
TOTAL INGRESOS	117.422.661.239	64.689.163.497
COSTO DE VENTA	52.103.832.285	33.402.196.913
TOTAL GASTOS	32.334.464.467	20.645.940.497
TOTAL EXCEDENTES DEL EJERCICIO	32.984.364.487	10.641.026.087



## Talento Humano



### Fortalecimiento del talento humano

FUNCIONARIOS VINCULADOS AL FONDO ROTATORIO DE LA POLICIA	
VINCULACIÓN	CANTIDAD DE FUNCIONARIOS
Comisión del servicio (Policía Nacional)	52
Personal de planta	204
Personal al servicio de los procesos productivos	1129
Personal por prestación de servicios	15
<b>TOTAL</b>	<b>1.400</b>



### Plan de capacitación

Para la vigencia 2018 se realizaron treinta (30) actividades de capacitación, las cuales fueron enfocadas en el fortalecimiento de las competencias laborales de los servidores públicos que laboran en la entidad.

- Seminario en normas internacionales de auditoría y seguimiento ( IIA)
- Diplomado en Contratación Estatal
- Diplomado en BIG DATA
- Diplomado Gestión del Talento Humano
- Capacitación Adobe en audio y video herramientas premiere, after effects y audition.
- Capacitación servicio al ciudadano
- Capacitación en montacargas





**Plan de capacitación**

- Buenas prácticas en seguridad vial
- Capacitación lenguaje de señas
- Capacitación en redacción y ortografía
- Certificación en máquina plana
- Reinducción de brigadistas
- Capacitación en SIF



**Plan de bienestar**

Para la vigencia 2018, se realizaron cuarenta y cuatro (44) actividades de bienestar, cuyo propósito era el mejoramiento de la calidad de vida de los servidores públicos que laboran en el Fondo Rotatorio de la Policía.

**DÍA DEL GÉNERO.**



**Plan de bienestar**

**DÍA DE LA MADRE Y EL PADRE.**



**Plan de bienestar**

**RECONOCIMIENTO PERSONAL**



**Plan de bienestar**

**ANIVERSARIO FONDO ROTATORIO DE LA POLICIA .**



**Plan de bienestar**

**ACTIVIDAD DE INTEGRACIÓN HALLOWEEN**





Plan de bienestar

ACTIVIDAD DÍA DE LOS NIÑOS



Plan de bienestar

RECONOCIMIENTO PERSONAJES DEL MES "GESTIÓN PASADÍAS SIN COSTO"



Plan de bienestar

ACTIVIDADES DEPORTIVAS



Plan de bienestar

ACTIVIDADES DE FIN DE AÑO



SG-SST Seguridad y Salud en el Trabajo

- Se efectuaron capacitaciones y sensibilizaciones dirigidas a los funcionarios en temas de Seguridad y Salud en el Trabajo fortaleciendo las competencias de todos los servidores públicos, brigadistas y personas que realizan trabajo en alturas.
- Se efectuaron 2.690 exámenes médicos ocupacionales de ingreso, periódicos, trabajo en alturas, retiro y post incapacidad, con el fin de promover y cuidar la salud de todos los servidores públicos.
- Se desarrollaron dos (02) simulacros de evacuación en la entidad, en cada una de las sedes, logrando una buena participación de los servidores públicos con efectivos tiempos de evacuación.



SG-SST Seguridad y Salud en el Trabajo

- Se desarrollaron brigadas de promoción y prevención para preservar la salud de los servidores públicos que integran la entidad.





## Control Ético Disciplinario



### Sensibilización Normatividad Disciplinaria

Con el ánimo de dar cumplimiento a lo establecido en la Ley 734 del 05 de febrero de 2002, en lo que concierne al aspecto preventivo en el ámbito disciplinario, se han realizado charlas en las diferentes sedes, con la intención de concientizar a los servidores públicos de la entidad sobre las consecuencias que se pueden generar por un actuar al margen de la Ley Disciplinaria.



### Sensibilización principios y valores



### Eficacia disciplinaria

En virtud de las campañas realizadas al interior de la entidad se vislumbra una disminución de investigaciones disciplinarias, lo cual conlleva a concluir que se ha logrado concientizar a los funcionarios de la entidad, en la importancia de asumir un actuar ético, enmarcado en los parámetros legales.



AÑO	INVESTIGACIONES DISCIPLINARIAS
2017	18
2018	14



## Fábrica de Confecciones

FÁBRICA DE  
**CONFECCIONES**



Chaleco externo  
Chaleco interno  
Chaleco multifuncional

### FÁBRICA DE CONFECCIONES

Línea Chalecos

Día:100  
Año:24.200



### Producción 2018

PRODUCCIÓN 2018	
LÍNEA	CANTIDAD
Gorras	38.688
Dril	518.126
Lanilla	80.302
Bordados	1.007.460
Dotaciones	4.974
<b>TOTAL</b>	<b>1.643.550</b>



La producción obedece a los contratos interadministrativos con la Policía Nacional, INPEC y otros entes del Estado



### Retos 2018



### Retos Estratégicos 2019

Fortalecer las unidades de negocio del Fondo Rotatorio de la Policía en lo siguiente:

- Incrementar el nivel de producción en un 28%.
- Optimizar la capacidad instalada y control de producción (costos y tiempos).
- Optimizar la cadena de abastecimiento.
- Puesta en funcionamiento de una línea de producción para la confección.
- Afianzar los clientes actuales e incrementar el nivel de satisfacción de las partes interesadas.



### Retos Estratégicos 2019

- Creación de productos y/o servicios en beneficio de la policía nacional.
- Abrir una Sala de exhibición física y colocar en funcionamiento la venta online.
- Certificación del Sistema de Seguridad de la información en ISO 27001.
- Implementar un datacenter alterno, para asegurar la información de la entidad.
- Obtener resultado favorable en la auditoría de cumplimiento normativo de la Contraloría General de la República.



### Retos Estratégicos 2019

- ✔ Obtener resultado favorable en la auditoría de cumplimiento normativo por parte de la Contraloría General de la República.
- ✔ Fortalecer las unidades de negocio actuales del Fondo Rotatorio de la Policía.
- ✔ Alcanzar las metas presupuestales programadas en la vigencia.
- ✔ Puesta en funcionamiento de una línea de producción para la confección de productos
- ✔



## Intervención de los participantes de la audiencia



## Conclusiones desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas



que comparte la acción policial



Fondo Rotatorio de la Policía  
"Servicio con probidad"



# Gracias

Coronel  
JOSÉ IGNACIO VÁSQUEZ RAMÍREZ  
Director General



#### **4. ORGANIZACIÓN Y LOGÍSTICA**

##### **Capacidad instalada para recibir los asistentes.**

El evento se efectuó en la sala multipropósito del Fondo Rotatorio de la Policía, la cual tiene una capacidad de 80 a 90 personas, en donde se recibió a todos los asistentes y se efectuó acompañamiento desde la puerta principal de la sede administrativa hasta el lugar del evento, con la colaboración de personal no uniformado y uniformado, brindando una mayor satisfacción en el desarrollo del evento.

##### **Utilización de medios audiovisuales.**

Para los asistentes presenciales se utilizó como recurso tecnológico un video wall (pantallas), con excelente imagen y sonido; para los ciudadanos que no pudieron asistir al evento de manera presencial, se realizó la transmisión en directo via streaming a través de la página web de la entidad, Facebook e Instagram.

##### **Manejo de Tiempos.**

La audiencia pública de rendición de cuentas se desarrolló en una (01) hora y media, tiempo que fue distribuido entre la presentación realizada, exposición del director de la entidad, preguntas de los ciudadanos y conclusiones del desarrollo de la audiencia por parte del jefe de Oficina de Control Interno.

#### **5. EVALUACIÓN GENERAL DEL DESARROLLO DE LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS**

##### **ENCUESTA**

##### **FICHA TÉCNICA.**

- **No preguntas:** 05 preguntas
- **No personas encuestadas:** 32
- **Método :** Encuesta presencial



MINISTERIO DE DEFENSA NACIONAL



FONDO ROTATORIO DE LA POLICIA  
 EVALUACIÓN RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018

NOMBRE \_\_\_\_\_ FECHA \_\_\_\_\_

Para el Fondo Rotatorio de la Policía es muy importante conocer la opinión que usted tiene sobre la gestión que realizó en la vigencia 2018, motivo por el cual le solicitamos calificar la actividad desarrollada, lo que nos permitirá conocer las fortalezas del trabajo realizado e implementar estrategias de mejoramiento en las mismas.

Por favor señale con una X la calificación asignada a la actividad (1 = Mala; 2 = Aceptable; 3 = Buena; 4 = Excelente).

NOMBRE DE LA ACTIVIDAD _____ ENTIDAD _____ TELÉFONO _____ CORREO ELECTRÓNICO _____	CALIFICACIÓN ASIGNADA			
	1	2	3	4
¿Cómo le pareció la logística del evento (puntualidad y organización)?				
Desarrollo y ejecución de la actividad				
¿La información que se presentó en la rendición fue clara?				
¿Cumplió con sus expectativas la rendición de cuentas?				

En caso de sugerir alguna mejora para futuros eventos favor registrarla aquí:

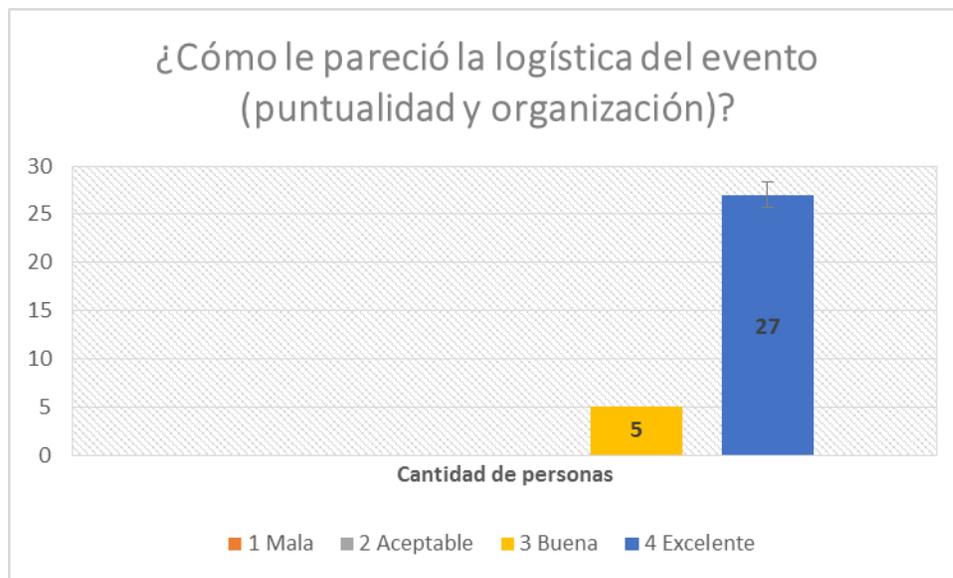
Escriba aquí su pregunta o inquietud relacionada con los temas presentados en la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018.

Nota. Su pregunta puede ser contestada en el desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas o a través de correo electrónico registrado en el presente documento.

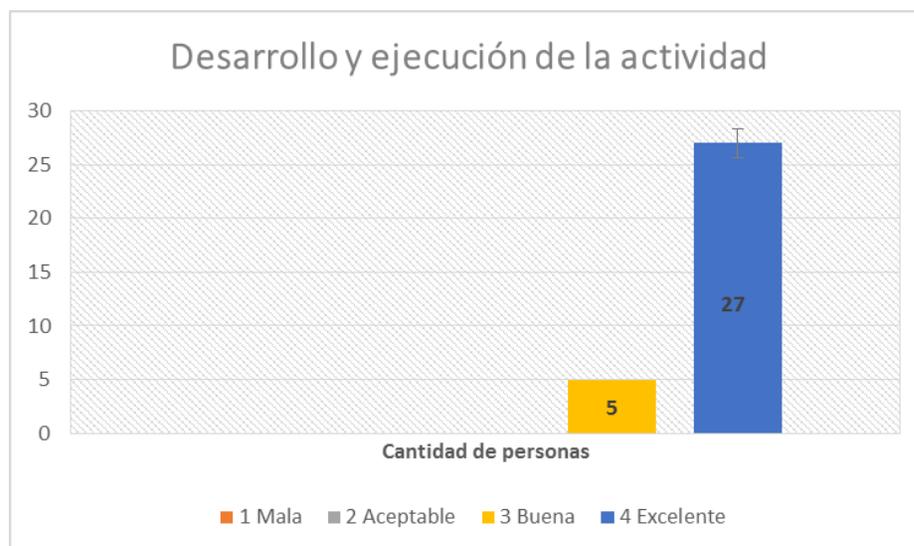
“SERVICIO CON PROBIDAD”

## 6. ANÁLISIS DE LA PERCEPCIÓN DE LOS INVITADOS A LA AUDIENCIA PÚBLICA DE RENDICIÓN DE CUENTAS VIGENCIA 2018 - 22 DE MARZO DE 2019.

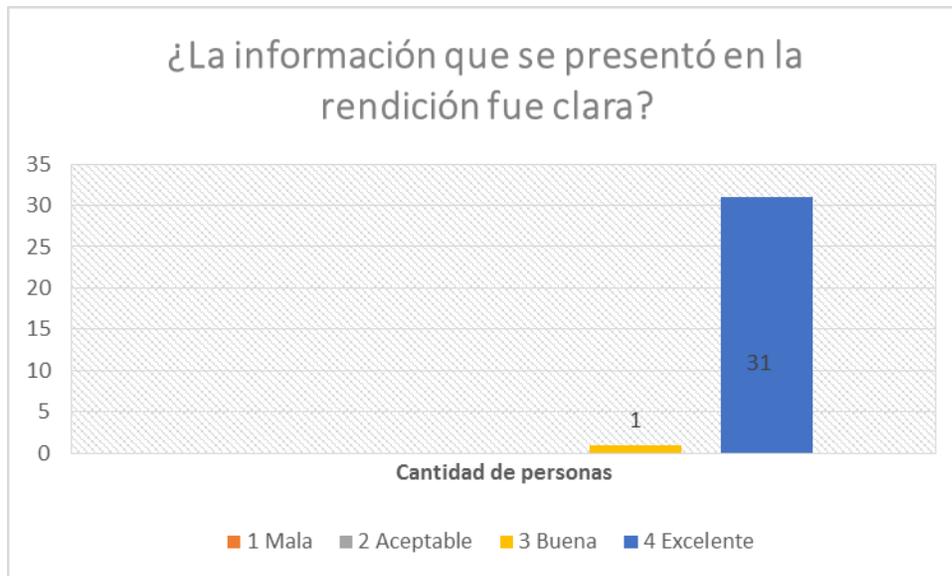
### ENCUESTA EVALUACIÓN



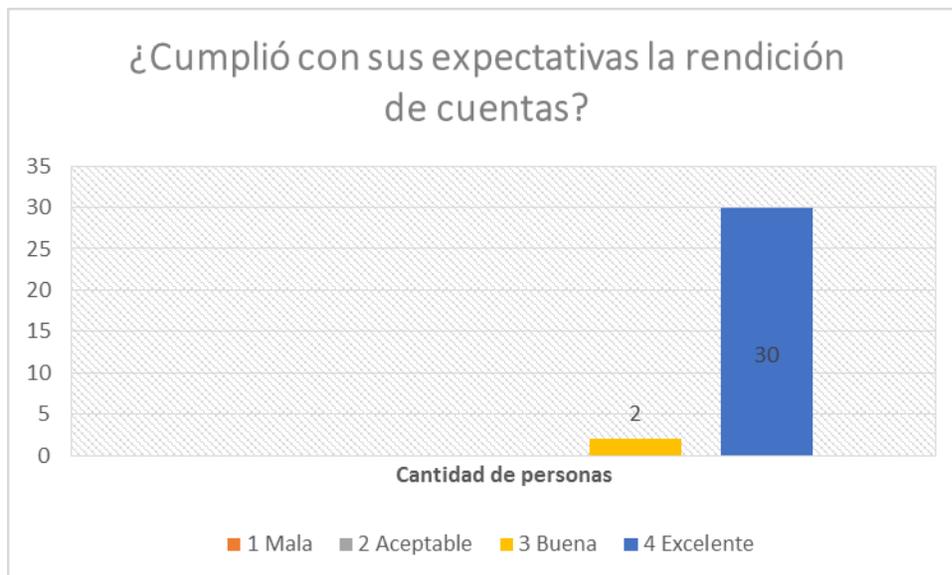
Se evidencia que el porcentaje más alto fue excelente según la percepción de los asistentes respecto a la logística del mismo (puntualidad y organización), de acuerdo a la tabulación de las 32 personas asistentes, 27 de ellas apreciaron dicha situación; estando satisfechos con la programación y desarrollo del evento.



Se puede evidenciar que los asistentes a la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018, estuvieron de acuerdo con el desarrollo y ejecución de la actividad; como se evidencia que de las treinta y dos (32) personas encuestadas, veintisiete (27) consideraron que fue excelente la logística.



Se identifica que la información que se presentó en la rendición fue clara (presentación, imágenes, información, datos, videos), protocolo del evento e intervención de las partes involucradas fue efectiva, como se evidencia en el resultado que de las treinta y dos (32) personas encuestadas, treinta y una (31) consideraron que la información fue comprensible y clara, apreciación que fortalece el mecanismo de rendición de cuentas para continuar en la mejora permanente del mismo.



De las personas que participaron en la evaluación de la audiencia pública de rendición de cuentas, el 91% es decir las treinta (30) personas valoran que el desarrollo del evento cumplió con las expectativas, resultado que refleja que la ejecución del evento



logro cumplir con el objetivo establecido frente a las partes interesadas siendo excelente la percepción de la rendición de cuentas vigencia 2018.

Se evidencia que se cumplió con el objetivo de la rendición de cuentas de la vigencia 2018, y la perspectiva de los asistentes a la misma.

De otra parte, teniendo en cuenta la pregunta abierta “**En caso de sugerir alguna mejora para futuros eventos favor registrarla**”, se evidenciaron las siguientes:

- ❖ Se debería tener una segunda opción o un plan B, en caso que algún expositor no pueda a último momento exponer.
- ❖ Mejorar la logística - el desfile estuvo bonito, pero se identificaron debilidades en la logística del mismo.
- ❖ Espacio más amplio.
- ❖ Que las personas tengan más seguridad cuando exponen.
- ❖ Continuar implementando actividades que enriquecen la rendición de cuentas, tal como sala de exhibición de los productos y servicios, y el desfile de las prendas.
- ❖ Fue muy didáctica la presentación de los videos.

De acuerdo a los resultados de la encuesta, se tiene como resultado que de las 36 personas que la diligenciaron, el 100% manifiestan que la audiencia pública cumplió con el objetivo de rendición de cuentas; teniendo en cuenta los resultados generales de la evaluación del desarrollo de la misma.

## **7. PREGUNTAS Y SUGERENCIAS.**

Durante el desarrollo del evento, surgieron preguntas formuladas por las partes interesadas, las cuales fueron resueltas por parte de los líderes de proceso de acuerdo a la naturaleza de las mismas; es de anotar que se recibieron tres (03) preguntas a la Oficina Asesora Jurídica y Proceso Contractual y Créditos, cuyas respuestas se atendieron al finalizar el evento.

### **PREGUNTA.**

- 1. ¿Cuáles son las principales causas que generan apertura de actuaciones administrativas sancionatorias?**

### **RESPUESTA.**

En el Fondo Rotatorio las principales causas de apertura de actuaciones los procesos administrativas sancionatorias han obedecido a incumplimiento del contrato por vencimiento del plazo contractual tanto de entrega de los bienes, servicios o la finalización obras.



Adicional, de no atención los requerimientos de servicio posventa en los contratos de obra. Todo ello pues se hace con la facultad establecida en la normatividad, en este caso artículo 17 de la Ley 1150 de 2007 facultad desarrollado por el artículo 86 de la Ley 1474 del 2011.

## **2. ¿El Fondo Rotatorio de la Policía recibe cartera?**

### **RESPUESTA.**

Esta es una pregunta muy recurrente de nuestros clientes, el Fondo Rotatorio no tiene como política comprar cartera a otras entidades financieras o cooperativas, teniendo en cuenta que tenemos recursos limitados, es un procedimiento bastante dispendioso y adicionalmente cuando la entidad financiera advierte que quiere comprar la cartera coloca obstáculos lo que hace que el trámite sea un poco dispendioso para el Fondo Rotatorio de la Policía.

### **PREGUNTA.**

## **3. En aquellos procesos en que el FORPO adquirió bienes y servicios para la defensa y seguridad nacional ¿Fue garante de la protección a la industria nacional, en los términos de ley?**

### **RESPUESTA.**

El Fondo Rotatorio de la Policía es garante en la aplicación de la Ley 1089 de 2006 por que regulan la adquisición de bienes y servicios destinados a la defensa y seguridad nacional.

Como es el caso particular de la adquisición de telas para uso privativo de la Policía Nacional, bienes que cuentan con producción nacional y su participación está ligada a los productores nacionales por lo anterior todas las adquisiciones por este tipo prima la protección de la industria nacional.

## **8. CONCLUSIONES**

Las siguientes son las conclusiones realizadas de manera general por la oficina de Control Interno al cierre de la Audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018.

La rendición de cuentas realizada por el Fondo Rotario de la Policía cumplió con el deber de informar y explicar las acciones desarrolladas en la vigencia 2018 ante las partes interesadas, de acuerdo con lo establecido en el Conpes 3654 de 2010 y con los lineamientos metodológicos y contenidos mínimos definidos en el artículo 78 de la Ley 1474 de 2011.



La evaluación que realizó la Oficina de Control Interno a la actividad de transparencia y adopción de principios de Buen Gobierno, eficiencia, eficacia y transparencia, en la cotidianidad de las labores de los servidores públicos del Fondo Rotatorio, consideró la revisión de los elementos establecidos dentro del manual de rendición de cuentas.

La información entregada se ciñe a los atributos de calidad, se desarrolló con un lenguaje claro sobre los procesos y resultados de la gestión pública cumplida en el 2018.

La entidad para realizar este eventos invito a través del correo electrónico a 1600 personas, se publicó la invitación en las pantallas informativas del GSED y de la Policía Nacional, se difundió en la emisora de la Policía Nacional a toso los ciudadanos, igualmente se envió mensaje de texto para todos las partes interesadas con la colaboración de urna de cristal; y se efectuaron publicaciones permanente en las Redes sociales (Instagram, twitter y Facebook).

En el desarrollo de la actividad se informó la gestión cumplida en el 2018, se relacionaron los logros estratégicos, el informes cumplimiento de las metas, incluidas las de la mega del cuatrienio. Cada subdirección con las coordinaciones que la integran, informó de manera clara y precisa sobre la gestión alcanzada.

La información entregada en esta rendición de cuentas detalla el cumplimiento que hace el Fondo Rotatorio de la Policía, en cumplimiento de su misión institucional, prestó sus servicios para la adquisición de bienes y servicios, venta de bienes, prestación de servicios, nacionalización de bienes y confección de uniformes, para apoyar el funcionamiento de la Policía Nacional, sector defensa y entidades estatales que lo requieren.

Referente a los procesos Contratación se comunicó porcentaje del plan de compras, el monto de la contratación y el número de contratos por cada una de las modalidades de contratación adelantadas.

Con respecto a las acciones de mejoramiento, incluidas dentro del plan de mejoramiento, el Fondo Rotatorio de la Policía durante el 2018 dio un cumplimiento del 100% de las tareas pactadas en los planes de mejoramiento, resultado de las auditorias de la Contraloría General de la Republica y de la Oficina de Control Interno; igualmente, con respecto a las acciones de mejoramiento resultado de la rendición de cuentas de la vigencia anterior (2017) se llevaron a cabo la totalidad de las actividades de mejora programadas, teniendo en cuenta que se recibieron cuatro (04) observaciones de mejora a las cuales se programaron tres (03) actividades ejecutadas en una 100% de acuerdo a los tiempo establecidos.

La Oficina de Control interno evaluó cada una de las acciones que la entidad desarrollo para motivar a sus servidores públicos y a los ciudadanos para participar en la rendición



de cuentas. Se desarrollaron estrategias, no solo para la invitación, sino que además se buscó interiorizar la cultura de rendición de cuentas a todas las partes interesadas.

Se dio el espacio para que los participantes, libre y espontáneamente, indagaran sobre los aspectos de su interés, se explicó, escuchó y retroalimentó los aspectos que sobre la gestión interesaban a los participantes.

**Así mismo de acuerdo a la percepción con la tabulación de la encuesta realizada como mecanismo de evaluación del desarrollo de la audiencia pública, comentarios y sugerencias por parte de los asistentes y apreciación del evento se puede concluir lo siguiente:**

La Audiencia Pública de Rendición de Cuentas del Fondo Rotatorio de la Policía, correspondiente a los logros y objetivos alcanzados en la vigencia 2018, se orientó a la identificación de los resultados del Plan Estratégico 2015 - 2018, como línea de actuación y acción, direccionado a la mejora continua y permanente en los siguientes aspectos:

- ✓ Mejora en diferentes aspectos en el desarrollo de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas; se innovo la presentación de la información, saliendo de lo tradicional (imágenes, gráficos e información general), se incluyeron videos con la gestión efectuada en la vigencia, desfile de productos del proceso industrial y sala de exhibición de los mismos; aspectos que permiten cercanía con las partes interesadas y percepción positiva de los asistentes, puesto que la apreciación de la rendición de cuentas es algo tedioso, aburrida y nada interesante; lo que se refleja que se logró con el objetivo de comunicar, informar y dialogar con acciones diferentes dentro de un tiempo prudente (90 minutos).
- ✓ Se evidencio que la percepción en el desarrollo de la audiencia pública de rendición de cuentas por parte de las partes interesadas que participaron en el desarrollo de dicho evento, manifestaron que el mismo cumplió con sus expectativas de acuerdo a la agenda programada, tiempos, lugar, temas y logística.
- ✓ De forma complementaria, de acuerdo a lo comunicado por el Jefe de Control Interno la información comunicada de la gestión del Fondo Rotatorio de la Policía se alcanzaron logros significativos tanto en los procesos misionales, gerenciales, estratégicos y de apoyo; lo que contribuye a reflejar transparencia en la gestión de los recursos y en el hacer de la entidad.
- ✓ Para el desarrollo de esta audiencia pública de rendición de cuentas, se contó con la asistencia de 73 personas, además de generar su transmisión en vivo por youtube y redes sociales, evento para el cual se habilito espacio físico en la sala multipropósito, salón banderas y sala de exhibición.

**INFORME AUDIENCIA PÚBLICA DE  
RENDICIÓN DE CUENTAS  
VIGENCIA 2018**

- ✓ Finalmente señalar que una vez aplicados los elementos que conforman la rendición de cuentas, se identifica que las actividades desarrolladas en referencia a acciones de información, diálogo e incentivos, tales como las publicaciones en la página web, redes sociales, creación de espacios de dialogo (chat, foro, encuesta, otros), apoyo urna de cristal (mensajes de texto), espacio radial, pagina GSED, POLIRED, radio; no son suficientes para llegar a las partes interesadas y tener mayor acogida en los eventos de audiencia y procesos de rendición de cuentas de la entidad, lo cual sigue evidenciando debilidad que a pesar de que se abren los diferentes espacios de interacción ciudadana los ciudadanos en su mayoría no participan, sin embargo se resalta que esta vigencia se conto mayor participación de diferentes y entes de control como la Contraloría General de la República.

De igual forma, cabe resaltar que con el propósito de generar una medición del desarrollo del evento y el logro de los objetivos propuestos, se aplicó una encuesta que fue diligenciada por los asistentes, cuyo resultado fue una percepción positiva (cumplimiento de agenda, temática y metodología, y tiempos establecidos, organización y orden, información ejecutiva y transparente, cumplimiento del objetivo del evento, temas de interés, otros) en los diferentes aspectos, y la recepción de los mecanismos nuevos en dicho evento como; sala de exhibición, desfile, videos, entre otros aspectos, su acogida fue favorable

- ✓ Así mismo, cabe resaltar que las cuatro (04) observaciones producto de la Audiencia Pública de Rendición de Cuentas Vigencia 2017 se establecieron tres (03) acciones de mejora determinadas en un plan de trabajo, ejecutadas en su totalidad de acuerdo a los tiempos establecidos al 100%, las cuales estuvieron enfocadas en fortalecer la estrategia de convocatoria de personal externo.
- ✓ Teniendo en cuenta los aspectos por mejorar de acuerdo a las observaciones, sugerencias y recomendaciones realizadas por los asistentes, la entidad proyectará un plan de trabajo con el fin de subsanar las debilidades identificadas en el desarrollo de la audiencia pública de rendición de cuentas vigencia 2018, teniendo en cuenta los resultados de la evaluación (encuesta) del desarrollo del evento.